

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ „ŚNIEŻKA”
ZA 2008 ROK



1. Wstęp do Sprawozdania skonsolidowanego Grupy Kapitałowej za 2008 rok.....	3
2. Strategiczne cele Grupy Kapitałowej	16
3. Rynek farb i lakierów w 2008 roku	18
4. Wpływ sytuacji gospodarczej na wyniki Grupy Kapitałowej w 2008 roku.....	19
5. Sprzedaż i portfel zamówień	19
6. Dynamika sprzedaży	21
7. Produkcja	24
8. Badania i rozwój.....	25
9. Polityka zaopatrzenia.....	25
10. Korzystanie ze środowiska	27
11. Inwestycje.....	27
12. Pracownicy	29
13. Finanse.....	30
14. Podstawowe ryzyka i zagrożenia związane z działalnością na rynku farb i lakierów.....	34
15. Informacje dodatkowe	39
16. Podsumowanie	48

1. Wstęp do Sprawozdania skonsolidowanego Grupy Kapitałowej za 2008 rok

Dane Grupy Kapitałowej:

W skład Grupy Kapitałowej wchodzi:

I. Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. - spółka dominująca

Siedziba Zarządu Spółki:

39-102 Lubzina 34 a
pow. ropczycko - sędziszowski
woj. podkarpackie

Rejestracja Spółki:

Spółka działa na podstawie statutu ustanowionego przez Zgromadzenie Akcjonariuszy sporządzonego w formie aktu notarialnego Repertorium A nr 121/98 r. uzupełniony aktem Nr.754/98 z dnia 16.02.1998. Wpis do rejestru handlowego dokonany został przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie Wydział V Gospodarczy, dnia 17.02.1998 pod poz. RHB - Dział B nr.1818, natomiast wpis Spółki do KRS pod numerem 0000060537 został dokonany w dniu 12.11.2001 r. w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego. Spółka została zarejestrowana w GUS i otrzymała NR REGON: 690527477 oraz w ewidencji podatkowej otrzymując NR NIP:818-14-33-438.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb, lakierów, rozpuszczalników, klei, szpachli itp.

Oddziały:

1. Lubzina 34 a
39-102 Lubzina
pow. ropczycko – sędziszowski
woj. podkarpackie
2. Brzeźnica 18
39-207 Brzeźnica
pow. Dębica
woj. podkarpackie
3. Pustków 604
39-205 Pustków
pow. Dębica
woj. podkarpackie

Kapitał Zakładowy:

Na dzień 31 grudnia 2008 r. 13 850 000 zł - 13 850 000 akcji o wartości nominalnej 1 zł. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Fabryki Farb i Lakierów Śnieżka S.A. z siedzibą w Lubzinie w dniu 17 marca 2008 roku podjęło uchwałę upoważniającą Zarząd Spółki do nabywania akcji własnych Spółki przez Spółkę w celu ich umorzenia.

Spółka nabywa akcje własne na poniższych warunkach:

- a) łączna liczba nabywanych akcji nie przekroczy 10% wszystkich akcji Spółki, tj. 1 385 000 akcji,
- b) akcje nabywane będą na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie oraz poza rynkiem regulowanym,
- c) wysokość środków przeznaczonych na realizację skupu akcji własnych będzie nie większa niż 55 000 000 zł (słownie: pięćdziesiąt pięć milionów złotych),
- d) Zarząd jest upoważniony do realizacji skupu akcji własnych przez okres 18 miesięcy od dnia podjęcia niniejszej uchwały, nie dłużej jednak niż do chwili wyczerpania środków przeznaczonych na realizację skupu akcji własnych.

Termin rozpoczęcia i zakończenia nabywania akcji własnych zostanie ustalony przez Zarząd i podany do publicznej wiadomości.

Środki przeznaczone na realizację skupu akcji własnych będą pochodzić ze środków własnych Spółki.

Do dnia 31 grudnia 2008 r. Spółka skupiła 128.134 szt. akcji własnych za łączną kwotę 3.433.293,85 zł, a do dnia złożenia niniejszego sprawozdania skupiła 285.249 szt. na kwotę 7.025.690,75 zł.

Reprezentacja Spółki:

Rada Nadzorcza:

- ✓ Stanisław Cymbor - Przewodniczący
- ✓ Jerzy Pater – Wiceprzewodniczący
- ✓ Jakub Bentke – Członek
- ✓ Zbigniew Łapiński - Członek
- ✓ Stanisław Mikrut – Członek
- ✓ Stanisław Wiatr – Sekretarz (do dnia 31 grudnia 2008 roku)

W dniu 19 czerwca 2008 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy FFIL „Śnieżka” S.A. dokonało wyboru członków Rady Nadzorczej na V kadencję. W skład Rady Nadzorczej weszły osoby, które pełniły te funkcje w poprzedniej kadencji. Panu Stanisławowi Cymbor została powierzona funkcja Przewodniczącego Rady Nadzorczej, Panu Jerzemu Pater funkcja Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

Z dniem 31 grudnia 2008 roku, Pan Stanisław Wiatr złożył na ręce Przewodniczącego Rady Nadzorczej rezygnację z pełnienia obowiązków Sekretarza Rady Nadzorczej oraz Przewodniczącego Komitetu Audytu przy Radzie Nadzorczej.

Zarząd:

Piotr Mikrut - Prezes Zarządu od dnia 31 marca 2004 r. do dnia dzisiejszego.
Witold Waśko - Wiceprezes Zarządu od dnia 1 kwietnia 2005 r. do dnia dzisiejszego .
Joanna Wróbel -Lipa - Członek Zarządu od dnia 18 grudnia 2007 r. do dnia dzisiejszego.
Walentyna Ochab - Członek Zarządu od dnia 18 grudnia 2007 r. do dnia dzisiejszego.
W 2008 r. w składzie Zarządu Spółki nie nastąpiły żadne zmiany.

II. Fabryka Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. Grupa Śnieżka w Bytowie - Spółka zależna konsolidowana metodą pełną.

Siedziba Zarządu Spółki:

77-100 Bytów
ul. Leśna 5
powiat: bytowski
woj: pomorskie

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 3.07.2001 r. w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000025116. Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Polskiej Chemii Budowlanej „ŚNIEŻKA” Sp. z o.o. zarejestrowanej dnia 7 lutego 2005 r. firma Spółki brzmiała Fabryka Farb i Lakierów Proszkowych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Przedmiot działalności Spółki:

- produkcja farb i lakierów,
- produkcja wyrobów z tworzyw sztucznych dla budownictwa,
- sprzedaż hurtowa farb,
- sprzedaż hurtowa chemikaliów przemysłowych,
- sprzedaż detaliczna farb, lakierów, politur, pozostałych materiałów budowlanych.

Kapitał Zakładowy

Do 11 marca 2008 r.:

1 100 000 zł składający się z 2200 udziałów po 500 zł.

Od 11 marca 2008 r. do dnia dzisiejszego:

3 100 000 zł składający się z 6200 udziałów po 500 zł.

W dniu 14 stycznia 2008 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników dokonano podwyższenia wysokości i zmiany struktury kapitału zakładowego Spółki zależnej Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. Grupa Śnieżka w Bytowie. W wyniku podwyższenia kapitał zakładowy tej Spółki wynosi 3 100 000 PLN i dzieli się na 6 200 udziałów o wartości 500 PLN każdy. W dniu 11 marca 2008 roku postanowieniem Sądu Rejonowego Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrowano zmianę wysokości i struktury kapitału zakładowego Spółki zależnej Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. Grupa Śnieżka w Bytowie.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Do dnia 11 marca 2008 r.:

- Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka“ S.A. - 90 %
- Andrzej Kin - 10 %

Grupa Kapitałowa Śnieżka

Od 11 marca 2008r. do dnia 16.04.2009r.:

- Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka“ S.A. - 96,45 %
- Andrzej Kin - 3,55 %

W dniu 16 kwietnia 2009 r. FFIL Śnieżka S.A. zakupiła 220 udziałów Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. Grupa Śnieżka z siedzibą w Bytowie o wartości nominalnej 500,- zł każdy, za kwotę 636,- zł za jeden udział, tj. za kwotę 139.920,- zł. Po dokonaniu tego zakupu FFIL Śnieżka SA posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki zależnej.

Reprezentacja Spółki:

Zarząd:

Robert Bąk – Prezes Zarządu od 29 kwietnia 2008 r. do dnia dzisiejszego, Wiceprezes Zarządu od 14 stycznia 2008 roku do 28 kwietnia 2008 r., Członek Zarządu od 17 sierpnia 2007 roku do dnia 14 stycznia 2008 r.,
Andrzej Kin – Prezes Zarządu do dnia 28 kwietnia 2008 r.,
Borys Woźnikowski – Wiceprezes Zarządu od dnia 29 kwietnia 2008 r., Członek Zarządu od 14 stycznia 2008 roku do 28 kwietnia 2008 r.

Rada Nadzorcza

Stanisław Cymbor - Przewodniczący
Stanisław Wiatr - Zastępca Przewodniczącego
Stanisław Mikrut - Członek
Jarosław Kocik - Sekretarz

W 2008 roku skład Rady Nadzorczej Spółki nie podlegał żadnym zmianom. W dniu 6 lutego 2009 r. Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki został odwołany Stanisław Wiatr.

III. FARBUD Spółka z o.o. – Spółka zależna konsolidowana metodą pełną

Siedziba Zarządu Spółki:

20-151 Lublin
ul. Stefczyka 30

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 31.08.2001 r. w Sądzie Rejonowym w Lublinie XI Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000039148.

Przedmiot działalności Spółki:

Handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi,
Wynajem powierzchni biurowo-magazynowych.

Kapitał Zakładowy:

1.510.000 zł składający się z 1.510 udziałów po 1.000 zł.
W 2008 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. – 80,93 %
Jerzy Samonek – 19,07 %
W 2008 roku skład wspólników Spółki nie ulegał żadnym zmianom.

Reprezentacja Spółki:

Rada Nadzorcza:

Stanisław Cymbor – Przewodniczący,
Jarosław Kocik – Członek,
Stanisław Wiatr – Sekretarz,

W 2008 roku skład Rady Nadzorczej Spółki nie podlegał żadnym zmianom. W dniu 3 lutego 2009 r. Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki został odwołany Stanisław Wiatr. Jednocześnie Uchwałą Zgromadzenia Wspólników do składu Rady Nadzorczej został powołany Jerzy Pater.

Zarząd:

Jerzy Samonek – Prezes Zarządu
Ewa Samonek – Zastępca Prezesa Zarządu

W 2008 r. w składzie Zarządu Spółki nie nastąpiły żadne zmiany.

IV. „HADROKOR” Spółka z o.o. - Spółka zależna konsolidowana metodą pełną

Siedziba Zarządu Spółki:

87 – 800 Włocławek
ul. Smocza 19
woj. kujawsko-pomorskie

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 28.07.2003 r. w Sądzie Rejonowym w Toruniu VII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000166307.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb , lakierów, rozpuszczalników, itp.,
Handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi,
Prace badawcze rozwojowe i projektowe.

Kapitał Zakładowy:

828.000 zł składający się 828 udziałów po 1.000 zł.

W 2008 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Główni udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. - 51,09 %
Dariusz Tadeusz Drozd - 21,62 %
Daniel Sylwester Hadrowicz - 19,32 %
Inni udziałowcy o udziałach poniżej 5%

Reprezentacja Spółki

Rada Nadzorcza:

Tadeusz Mieczysław Drozd – Przewodniczący,
Jarosław Kocik – Vice - przewodniczący,
Daniel Sylwester Hadrowicz – Sekretarz,
Jerzy Pater - Członek,
Stanisław Wiatr – Członek,

W 2008 roku skład Rady Nadzorczej Spółki nie podlegał żadnym zmianom. W dniu 10 lutego 2009 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki został odwołany Stanisław Wiatr. Jednocześnie Uchwałą Zgromadzenia Wspólników do składu Rady Nadzorczej został powołany Witold Waśko.

Zarząd:

Dariusz Tadeusz Drozd – Prezes Zarządu do dnia 13 grudnia 2008 roku
Robert Bąk – Prezes Zarządu od dnia 23 stycznia 2009 roku
Grzegorz Komorowski – Członek Zarządu od dnia 23 stycznia 2009 roku
W dniu 12 grudnia 2008 r. zmarł dotychczasowy Prezes Zarządu - Dariusz Tadeusz Drozd .

**V. Śnieżka – Ukraina Spółka z o.o. w Jaworowie - Spółka zależna
konsolidowana metodą pełną**

Siedziba Dyrekcji Spółki:

81000 Jaworów
ul. Prywokzalna 1A
obwód Lwowski, rejon Jaworowski
Ukraina

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 16.11.1999 r. w Jednolitym Rejestrze Państwowym Przedsiębiorstw i Instytucji Ukrainy pod numerem 30648854.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb, lakierów, rozpuszczalników, klei, szpachli itp.,
Handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Do 26 listopada 2008 roku:

Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A.	-	79,93%
Ilia S. Rojzen	-	15,60%
Aleksander A. Gołod	-	1,50%
Żanna Kardasz	-	0,96%
Walera P. Bondar	-	0,67%
Igor P. Bondar	-	0,67%
Piotr M. Pomiłujko	-	0,67%

Od 26 listopada 2008 roku do dnia dzisiejszego:

Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A.	-	79,93%
Ilia S. Rojzen	-	15,60%
Elwira L. Gołod	-	1,25%
Żanna Kardasz	-	0,96%
Walera P. Bondar	-	0,67%
Igor P. Bondar	-	0,67%
Piotr M. Pomiłujko	-	0,67%
Natalia O. Gołod	-	0,25%

W dniu 26 listopada 2008 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w drodze postępowania spadkowego udziały w Spółce objęły Elwira L. Gołod oraz Natalia O. Gołod.

Kapitał Zakładowy:

415.700 UAH

W 2008 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Komisja Rewizyjna:

Jarosław Kocik - Przewodniczący
Ilia S. Rojzen - Członek
Walentyna Ochab - Członek

W 2008 r. w składzie osobowym Komisji Rewizyjnej nie nastąpiły żadne zmiany.

Zarząd (Dyrekcja):

Jerzy Pietrzyk - Dyrektor Generalny od 12 lutego 2008 r. Przedtem Dyrektor Produkcji.
Aleksander Gołód - Dyrektor Generalny do 8 lutego 2008 r.
W dniu 8 lutego 2008 r. zmarł dotychczasowy Dyrektor Generalny - Aleksander A. Gołód.

**VI. Śnieżka – Spółka z o.o. w Wistowej, Ukraina - Spółka zależna
konsolidowana metodą pełną**

Siedziba Dyrekcji Spółki:

77351 Wistowa
ul. Strilciw 1B
obwód Iwano-Frankowski, rejon Kałuski
Ukraina

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 8.08.2003 r. w Jednolitym Rejestrze Państwowym Przedsiębiorstw i Instytucji Ukrainy pod numerem 32512538.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb, lakierów, rozpuszczalników, klei, szpachli itp.,
Handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A.	- 74,00 %
Śnieżka – Ukraina Sp.z o.o. Jaworów	- 26,00 %

W 2008 roku struktura kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Kapitał Zakładowy:

Do dnia 11 kwietnia 2008 r.-	2 865 681,00 UAH
Od dnia 11 kwietnia 2008 r.-	9 665 681,00 UAH

W dniu 9 kwietnia 2008 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki została podwyższona o kwotę 6 800 000 UAH z proporcjonalnym udziałem dotychczasowych Wspólników. Przedmiotowe podwyższenie zostało zarejestrowane we właściwym Urzędzie Rejestrowym w dniu 16 kwietnia 2008 r.

Komisja Rewizyjna:

Do dnia 1 lipca 2008 roku:
Igor Bilewicz - Przewodniczący
Jarosław Kocik - Członek
Oksana Sałabaj - Członek

Od dnia 1 lipca 2008 roku do dnia 1 września 2008 roku:

Walentyna Ochab - Przewodniczący

Jarosław Kocik - Członek

Oksana Sałabaj - Członek

Od dnia 1 września 2008 roku:

Walentyna Ochab - Przewodniczący

Ilia S. Rojzen - Członek

Jarosław Kocik - Członek

W dniu 1 lipca 2008 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Komisji Rewizyjnej Spółki został odwołany Igor Bilewicz. Jednocześnie Uchwałą Zgromadzenia Wspólników do składu Komisji Rewizyjnej została powołana Walentyna Ochab, która została jej Przewodniczącą.

W dniu 1 września 2008 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Komisji Rewizyjnej Spółki została odwołana Oksana Sałabaj. Jednocześnie Uchwałą Zgromadzenia Wspólników do składu Komisji Rewizyjnej został powołany Ilia S. Rojzen.

Zarząd (Dyrekcja):

Ludmiła M. Sołowiej - Dyrektor Generalny od 22.10.2008 r. do chwili obecnej

Wiktor R. Baczyński - Dyrektor Generalny od 27.09.2005 r. do dnia 22.10.2008 r.

Krzysztof Wieczorkiewicz - Z-ca Dyrektora od 21.06.2005 r. do chwili obecnej

VII. ŚNIEŻKA - BELPOL Sp. z o.o. (poprzednio Białorusko-Polska Śnieżka Sp. z o.o.) w Żodino koło Mińska – Spółka zależna skonsolidowana metodą pełną

Siedziba Dyrekcji Spółki:

Żodino

ul. Dorożnaja 3 m.1

obwód Miński

Republika Białoruska

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 26.03.2003 r. w Rejestrze Państwowym Osób Prawnych i Przedsiębiorców Prywatnych Białorusi pod numerem 800019332 4250-2003.

Z dniem 1 września 2005 roku Białorusko-Polska Śnieżka Sp. z o.o. zmieniła nazwę na Śnieżka BELPOL Sp. z o.o.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb, lakierów, rozpuszczalników, itp.,

Handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi,

Samochodowy transport ciężarowy.

Kapitał Zakładowy:

124 500 USD tj. 260 279 500 BYR

W 2008 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. - 88 %
Anatolij Szeleg - 12 %

W 2008 roku struktura kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Reprezentacja Spółki

Komisja Rewizyjna:

Jarosław Kocik – Przewodniczący,
Walentyna Ochab – Członek,
Anatolij A. Szeleg - Członek,

W 2008 roku skład Komisji Rewizyjnej Spółki nie ulegał żadnym zmianom.

Zarząd:

Anatolij Niewmierzyckij - Dyrektor

W 2008 roku skład Dyrekcji Spółki nie ulegał żadnym zmianom.

**VIII. SNIEZKA ROMANIA Sp. z o.o. w Savinesti woj. Piatra Neamt,
Rumunia – Spółka zależna skonsolidowana metodą pełną**

Siedziba Dyrekcji Spółki:

Savinesti
Aleea Parcului 1,
Okręg Neamt
Rumunia

Rejestracja Spółki:

W dniu 30 sierpnia 2006 roku zawiązano Spółkę pod nazwą SNIEZKA ROMANIA S.R.L. (Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) z siedzibą w Bukareszcie przy ul. Maresal Piłsudski Iosef nr 2. Spółka została zarejestrowana w dniu 21 listopada 2006 r. we właściwym Rejestrze Handlowym pod numerem 19213603.

Przedmiot działalności Spółki:

Produkcja farb, lakierów, rozpuszczalników, itp., handel hurtowy i detaliczny materiałami budowlanymi, samochodowy transport ciężarowy.

Kapitał Zakładowy:

Do dnia 11 lutego 2008 r. 583 750 RON,
Od dnia 11 lutego 2008 r. do dnia 23 grudnia 2008 roku 840 600 RON,
Od dnia 23 grudnia 2008 r. do dnia dzisiejszego 863 950 RON.

W dniu 25 stycznia 2008 roku decyzją Zgromadzenia Wspólników podwyższono kapitał zakładowy Spółki SNIEZKA ROMANIA S.R.L. (Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) z siedzibą w Savinesti, Rumunia o kwotę 256 850 RON. W wyniku podwyższenia kapitał zakładowy Spółki wynosił 840 600 RON (nowych lei rumuńskich). FFiL Śnieżka S.A. w dalszym ciągu posiada w Spółce 80% udziałów, pozostałe 20% należy do partnerów rumuńskich. Podwyższenie kapitału Spółki zostało zarejestrowane we właściwym Rejestrze Handlowym w dniu 11 lutego 2008 r.

W dniu 10 grudnia 2008 roku decyzją Zgromadzenia Wspólników podwyższono kapitał zakładowy Spółki SNIEZKA ROMANIA S.R.L. (Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) z siedzibą w Savinesti, Rumunia o kwotę 23 350 RON. Obecnie kapitał zakładowy Spółki wynosi 863 950 RON (nowych lei rumuńskich) i dzieli się na 370 udziałów o wartości 2335 RON każdy. Wspólnicy Spółki utworzyli również kapitał zapasowy Spółki w kwocie 876 650 RON. Wspólnicy uczestniczyli w przedmiotowym podwyższeniu solidarnie. FFiL Śnieżka S.A. w dalszym ciągu posiada w Spółce 80% udziałów, pozostałe 20% należy do partnerów rumuńskich. Podwyższenie kapitału Spółki zostało zarejestrowane we właściwym Rejestrze Handlowym w dniu 23 grudnia 2008 roku.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A.	– 80 %
Andrei Zamfirescu	- 10 %
Viorica Baston	- 10 %

W 2008 roku struktura kapitału zakładowego Spółki nie ulegała żadnym zmianom.

Reprezentacja Spółki

Rada Cenzorów:

Stanisław Wiatr - Przewodniczący,
Jarosław Kocik - Cenzor,
Aurelia Strat - Cenzor,

W 2008 roku skład Rady Cenzorów Spółki nie podlegał żadnym zmianom. W dniu 10 lutego 2009 r. Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z funkcji Członka Rady Cenzorów Spółki został odwołany Stanisław Wiatr. Jednocześnie Uchwałą Zgromadzenia Wspólników do składu Rady Cenzorów został powołany Witold Waśko.

Zarząd:

Andrei Zamfirescu – Dyrektor Generalny od rejestracji Spółki do dnia dzisiejszego,
Viorica Baston – Dyrektor Handlowy od rejestracji Spółki do dnia dzisiejszego,

IX. SPEDFARB Spółka z o.o. – Spółka stowarzyszona skonsolidowana metodą praw własności

Siedziba Zarządu Spółki:

39-207 Brzeźnica 18
powiat: dębicki
woj: podkarpackie

Rejestracja Spółki:

Spółka została zarejestrowana w dniu 31.01.2003 r. w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000149199.

Przedmiot działalności Spółki:

Transport lądowy, rurociągowy, handel hurtowy i komisowy, handel detaliczny, usługi wspomagające transport.

Kapitał Zakładowy

50 000 zł składający się ze 100 udziałów po 500 zł
W 2007 roku wysokość kapitału zakładowego Spółki nie podlegała żadnym zmianom.

Udziałowcy Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością:

Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka“ S.A.	- 35 %
Andrzej Banaś	- 32 %
Jolanta Panz	- 33 %

W dniu 12 listopada 2008 roku F.F.i L. Śnieżka S.A. zbyła na rzecz dotychczasowych Wspólników Spółki wszystkie posiadane 35 udziałów o wartości nominalnej 500 zł w Spółce SPED - FARB Sp. z o.o. w Brzeźnicy stanowiących 35% kapitału zakładowego Spółki za cenę 700 000 PLN. Na dzień 31.12.2008 roku F.F.i L. Śnieżka S.A. nie posiadała i nie posiada żadnych powiązań kapitałowych ze Spółką SPED - FARB Sp. z o.o. w Brzeźnicy.

Reprezentacja Spółki:

Zarząd:

Banaś Andrzej – Prezes Zarządu
Jolanta Panz – Vice Prezes Zarządu

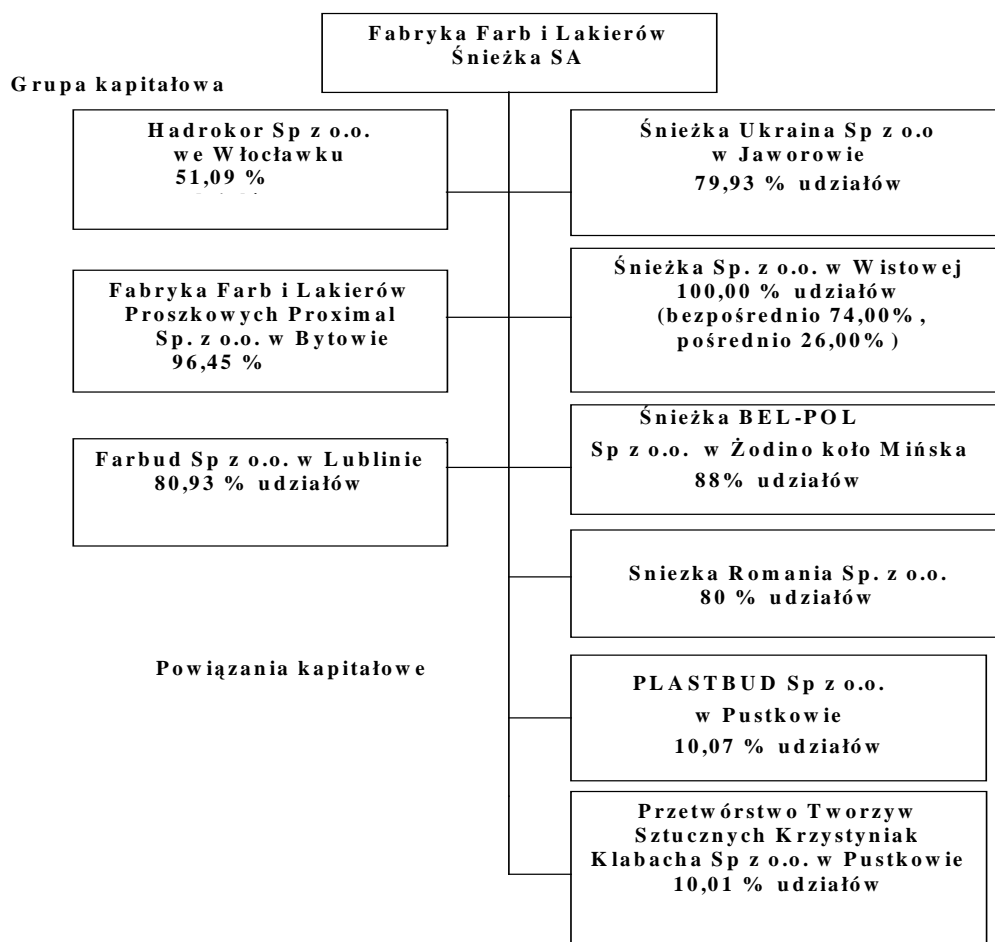
Rada Nadzorcza

Nie powołano

X. Powiązania kapitałowe dotyczą również następujących Spółek konsolidowanych metodą praw własności w związku z wielkością obrotów ze spółką dominującą:

- Plastbud Sp. z o.o. w Pustkowie - 10,07% udziałów
- Przetwórstwo Tworzyw Sztucznych Krzystyniak & Klabacha Sp. z o.o. w Pustkowie 10,01% udziałów.

Struktura grupy kapitałowej na 31 grudnia 2008 roku przedstawia się następująco:



Podmioty powiązane, w których wzajemne obroty w 2008 roku przekroczyły równowartość 500.000 EURO w tys. zł

Wyszczególnienie	Sprzedaż	Zakupy
Plastbud Sp. z o.o.	742	28 308
Śnieżka Ukraina Sp. z o.o. Jaworów	37 912	512
FARBUD Sp. z o.o.	10 338	138
FFiLP PROXIMAL Sp. z o.o.	156	164
PTS Krzystyniak&Klabacha	15	6 364
HADROKOR Sp. z o.o.	1 313	12 705
Śnieżka BELPOL Sp. z o.o.	1 793	
Śnieżka Romania SRL	3 593	

Współpraca z podmiotami powiązаныmi wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej polegała na:

- Fabryka Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. – Grupa Śnieżka z siedzibą w Bytowie zajmuje się produkcją farb i lakierów proszkowych.
- FARBUD Sp. z o.o. jest jedną z większych hurtowni i dystrybutorów wyrobów „Śnieżki” w regionie lubelskim.
- Śnieżka – Ukraina Sp. z o.o. w Jaworowie jest jednym z producentów farb wodnych i szpachli na Ukrainie oraz głównym dystrybutorem produktów FFi L Śnieżka SA w Brzeźnicy. Jej wyroby są sprzedawane pod marką Śnieżka. Dysponuje ona znaczącym potencjałem produkcyjnym oraz własną siecią odbiorców.
- Śnieżka Sp. z o.o. w Wistowej jest jednym z producentów farb rozpuszczalnikowych na Ukrainie oraz dystrybutorem produktów FFi L Śnieżka SA w Brzeźnicy. Wyroby jej są sprzedawane pod marką Śnieżka. Dysponuje wzrastającym potencjałem produkcyjnym.
- HADROKOR Sp. z o.o. we Włocławku zajmuje się produkcją wysokiej jakości wyrobów antykorozyjnych sprzedawanych pod marką własną i marką Śnieżka i uzupełniających jej ofertę. Dysponuje własnym potencjałem wytwórczym, technologią, kadrą o wysokim stopniu doświadczenia zawodowego oraz własnym rynkiem zbytu. Wprowadzenie wyrobów Hadrokoru do oferty Śnieżki wzbogaciło ją o nowe ważne pozycje nie produkowane przez Śnieżkę oraz umożliwiło poszerzenie jej kręgu odbiorców przemysłowych.
- ŚNIEŻKA - BELPOL Sp. z o.o. w Żodino koło Mińska jest jednym z producentów szpachli i lakierów na Białorusi. Wyroby jej są sprzedawane pod marką Śnieżka. Dysponuje własną siecią odbiorców hurtowych oraz detalicznych.
- SNIEZKA ROMANIA Sp. z o.o. w Savinesti, Rumunia - przedmiotem działalności Spółki jest dystrybucja produktów Śnieżki na rynku rumuńskim.

Współpraca z innymi podmiotami powiązаныmi kapitałowo dotyczyła:

- SPEDFARB Sp. z o.o. zajmuje się obsługą potrzeb transportowych w zakresie wysyłki wyrobów i towarów sprzedawanych przez FFiL Śnieżka SA
- Firma PTS Krzystyniak & Klabacha zajmuje się wykonawstwem opakowań z tworzyw sztucznych dla produktów Śnieżki. Dysponuje własnym potencjałem wytwórczym, technologią i kadrą o dużym stopniu doświadczenia zawodowego.
- Plastbud Sp. z o.o. w Pustkowie zajmuje się produkcją koncentratów pigmentowych Colorex” oraz koloranty do systemów kolorowania Śnieżki. Ponadto jest dostawcą niektórych surowców oraz towarów

Zasady prezentacji sprawozdania finansowego zostały zawarte we wprowadzeniu do rocznego sprawozdania RS - 2008 FFiL Śnieżka SA.

2. Strategiczne cele Grupy Kapitałowej

Długoterminowa strategia rozwoju Grupy Kapitałowej Śnieżka zakłada uzyskanie wiodącej pozycji na rynku farb i lakierów w Europie Środkowo-Wschodniej, przy równoczesnym pozyskiwaniu nowych rynków zbytu. W tym celu Spółka dominująca planuje działania prowadzące do umacniania osiągniętej na głównych rynkach pozycji, ekspansję na nowe rynki oraz zaistnienie i rozwój w nowych segmentach rynkowych. Grupa Kapitałowa

zamierza kontynuować prace prowadzące do polepszenia jakości swoich wyrobów korzystając z innowacyjnych rozwiązań, oraz poszerzać ofertę produktową zgodnie z potrzebami klientów i trendami rynkowymi. Działania te mają na celu wzmocnienie pozytywnego wizerunku Grupy Kapitałowej Śnieżka, a także jej marek produktowych, co w konsekwencji przyczyni się do dalszego wzrostu wartości Spółek Grupy dla jej Akcjonariuszy.

W 2008 roku Grupa Kapitałowa kontynuowała działania mające na celu zapewnienie swoim Klientom produktów o wysokiej jakości, przy uwzględnieniu zmieniających się warunków rynkowych oraz preferencji konsumentów.

Działania te polegały m.in. na zwiększaniu możliwości produkcyjnych Grupy Kapitałowej, a także wprowadzeniu innowacji produktowych do wybranych wyrobów. W wyniku umowy z międzynarodowym koncernem naukowym DuPont Śnieżka uzyskała licencję i wprowadziła na rynek produkty zawierające innowacyjną w skali światowej formułę Teflon® surface protector. Innowację wprowadzono do 5 produktów Śnieżki dostępnych na polskim rynku, m.in.: Barwy Natury, Max oraz Śnieżka na Rdzę. W przyszłości gama produktów wykorzystujących tę formułę poszerzy się. W ubiegłym roku zaszły również zmiany w portfolio produktów Premium. Pod marką MAGNAT zadebiutował produkt do ochrony i dekoracji drewna - MAGNAT Lakierobejca, a receptury Emulsji i Emalii MAGNAT zostały wzbogacone o nanotechnologię, uznawaną na całym świecie za jedno z rozwiązań przyszłości.

Osiągnięcie wyżej wymienionych celów oraz sukcesywny rozwój sieci sprzedaży jest możliwy przez:

- zacieśnianie współpracy z obecnymi Partnerami Handlowymi w kraju poprzez budowanie z nimi przyjacielskich relacji,
- umacnianie współpracy z kontrahentami zagranicznymi,
- rozwój międzynarodowej grupy kapitałowej, której celem jest ekspansja zarówno terytorialna, jak i produktowa,
- budowę bazy produkcyjnej oraz zaplecza magazynowego i technologicznego, odpowiadających potrzebom i planom rozwojowym Spółek Grupy.

Plany na 2009 rok i lata następne zakładają kontynuację wcześniej podjętych działań. W zakresie pozyskania nowych rynków strategia Grupy Kapitałowej zakłada sukcesywne wprowadzanie jej produktów do kanałów dystrybucji na nowych obszarach geograficznych. Aktualnie Grupa Kapitałowa eksportuje swoje wyroby przede wszystkim do krajów Europy Środkowo-Wschodniej (Ukraina, Białoruś, Rosja, Mołdawia, Litwa, Słowacja, Rumunia, Łotwa). Trzeba podkreślić znaczny potencjał ludnościowy i ekonomiczny tych rynków oraz znaczące potrzeby inwestycyjne, w szczególności związane z rozwojem infrastruktury. Grupa prognozuje dalszy wzrost udziałów na dotychczasowych rynkach.

Równocześnie Grupa Kapitałowa zamierza koncentrować działania na dwóch grupach klientów: indywidualnych oraz wykonawców, ze szczególnym uwzględnieniem wzmocnienia swojej pozycji i wizerunku w drugiej grupie.

Z realizacją powyższych celów bezpośrednio związana jest polityka Śnieżki w zakresie rozbudowy Grupy Kapitałowej. Priorytetowym celem Spółki jest tworzenie i rozbudowa na zagranicznych rynkach profesjonalnej sieci sprzedaży i zaopatrzenie jej w pełną paletę wyrobów Grupy Kapitałowej. Lokowanie produkcji w nowych krajach wymaga wielu kalkulacji ekonomicznych, jak również gruntownego poznania specyfiki nowych rynków,

uwarunkowań wiążących się z funkcjonowaniem na nich, obowiązujących przepisów prawnych i podatkowych oraz ewentualnych lokalnych wymogów i ograniczeń. Dlatego Spółki Grupy Kapitałowej korzystają z pomocy i wsparcia miejscowych Partnerów, co w praktyce okazało się rozwiązaniem skutecznym i efektywnym.

Mimo spowolnienia gospodarczego spowodowanego ostatnimi wydarzeniami jakie miały miejsce na światowych rynkach finansowych, zdaniem Zarządu Spółki dominującej wytyczone cele strategiczne będą konsekwentnie realizowane. Pozwolą one bowiem na rozwój Spółek Grupy prowadzący do osiągnięcia wiodących pozycji na rynku konkurencyjnym.

3. Rynek farb i lakierów w 2008 roku

Wielkość rynku

Polski przemysł farb i lakierów w ostatnich latach charakteryzował się znaczną dynamiką wzrostu produkcji. Jednak odnotowane w ostatnim półroczu osłabienie gospodarki oraz zmniejszająca się koniunktura w budownictwie, a także załamanie na rynkach finansowych niewątpliwie miały wpływ na sytuację na rynku farb i lakierów w Polsce. Ocenia się, że w 2008 roku wartości rynku farb i lakierów wynosiła około 3 mld złotych.

Aktualna średnia wielkość zużycia farb i lakierów w Polsce przypadająca na jednego mieszkańca (ok. 9,5 litrów), w porównaniu z krajami Unii Europejskiej (15 litrów na mieszkańca), czy z USA (20 litrów na mieszkańca), daje podstawy do oceny, że wielkość tego rynku w najbliższych latach powinna rosnąć.

Producenci farb i lakierów. Podział rynku.

W krajowej branży farb i lakierów operuje ponad 150 producentów. Zdecydowana większość to firmy bardzo małe – tylko nieco ponad 20 firm zatrudnia więcej niż 50 pracowników. W ostatnim czasie w światowej branży producentów farb i lakierów miały miejsce fuzje i przejęcia, które dotyczyły największych graczy rynkowych. Po przejęciu grupy ICI przez Akzo Nobel (w Polsce Akzo Nobel Coatings sp.z o.o) miało miejsce przejęcie grupy SigmaKalon przez amerykański koncern PPG. Od stycznia 2009 SigmaKalon Deco Polska Sp. z o.o. prowadzi działalność na polskim rynku pod nazwą PPG Deco Polska Sp. z o.o. Przemysł farb i lakierów jest znacznie skoncentrowany. Kilku największych producentów z branży kontroluje większą część rynku. Obok Śnieżki należy tu wymienić firmę Akzo Nobel Coatings Sp. z o.o. (marki; Nobiles, Sadolin, Dulux, Hammerite), PPG Deco Polska Sp. z o.o.(marki Dekoral, Dekoral Professional, Domalux, Drewnochron, Cieszynka oraz Tikkurila Polska S.A. (marki; Tikkurila, Beckers, Polifarb Dębica oraz Jedynka).Udział Śnieżki w krajowym rynku farb i lakierów szacowany jest na ok. 15-16%. Najmocniejszą pozycję Spółka posiada w segmencie wyrobów emulsyjnych, gdzie z największym konkurentem PPG Deco Polska zajmuje pozycję lidera.

Największe przedsiębiorstwa branży (poza Śnieżką) kontrolowane są przez zagranicznych inwestorów branżowych. Aktualnie Śnieżka jest jedyną spółką z branży, która jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych.

Silną pozycję marka Śnieżka posiada także na rynkach Ukrainy i Białorusi, gdzie napotyka konkurencję tych samych producentów farb i lakierów z Europy Zachodniej, którzy również prowadzą własną politykę ekspansji. Spółka dominująca bardzo pozytywnie ocenia perspektywy rozwoju rynku farb i lakierów na Ukrainie, Białorusi i w Rumunii.

Na rynku ukraińskim funkcjonuje nie mniej niż 20 czołowych dystrybutorów oraz ok. 50 producentów (w tym ok. 10 dużych podmiotów). Struktura rynku w ujęciu ilościowym przedstawia się następująco: 70-75% to produkcja krajowa, 20-25% - produkty importowane. Największe przedsiębiorstwa branżowe na Ukrainie to: „Śnieżka – Ukraina”, ZIP, MGF, Polifarb Ukraina i inne.

Wielkość ukraińskiego rynku farb i lakierów ilościowo liczona na podstawie danych roku 2007 i 2008 zmniejszyła się o 3 % w tym produkcja zmniejszyła się o 8%. Śnieżka-Ukraina odnotowała natomiast znaczący wzrost sprzedaży „ponad rynek” o czym świadczy wskaźnik wzrostu o 14% i znajduje się na pierwszym miejscu pod względem sprzedaży w ujęciu wartościowym i ilościowym. Na kolejnych miejscach znajdują się następujący producenci ZIP, MGF oraz Polifarb Ukraina.

Dynamika rynku farb wodorozcieńczalnych w porównywanym okresie wynosiła 112%. W 2008 r. produkcja Śnieżki - Ukraina stanowiła około 28% produkcji farb wodorozcieńczalnych na Ukrainie. W kolejnych latach oczekujemy dalszego wzrostu udziału Spółki Śnieżka-Ukraina w Jaworowie w produkcji farb.

Na Ukrainie oraz Białorusi Śnieżka wyprzedziła w niektórych asortymentach działania innych producentów farb. W niedalekiej przyszłości powinno to zaowocować umocnieniem przewagi konkurencyjnej na obiecujących rynkach w/w krajów będących przedmiotem zarówno inwestycji, jak i intensywnej ekspansji marketingowej.

Najbardziej popularne przedsiębiorstwa branżowe w Rumunii to: POLICOLOR, FABRYO, KOBER oraz DUFA, które łącznie zaopatrują około 80% rumuńskiego rynku farb w segmencie farb dekoracyjnych ocenianego na 200 mln EUR wartościowo w roku i dynamicznie rozwijającego się. Ocenia się, że cały rynek farb i lakierów Rumunii osiągnie w roku wartość około 250 mln EUR.

4. Wpływ sytuacji gospodarczej na wyniki Grupy Kapitałowej w 2008 roku

Czynnikiem zewnętrznym mającym największy wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej w 2008 roku była dobra koniunktura związana z ożywieniem budowlanym. Osłabienie koniunktury notowane od początku drugiego półrocza oraz spadek wartości złotego nie miały bezpośredniego przełożenia na wyniki Grupy Kapitałowej, co pozwoliło jej zrealizować zaplanowane na 2008 rok przedsięwzięcia.

Rok 2008 był dobrym okresem dla Grupy Kapitałowej, sprzedaż Grupy wzrosła o 10,3% w stosunku do roku ubiegłego. Znaczne zwiększenie sprzedaży odnotowano także za granicą, gdzie Grupa Kapitałowa z roku na rok umacnia swoją pozycję i osiągając dynamikę sprzedaży 115,8% na rynku ukraińskim i 109,7% na rynku białoruskim. Planowane są również dalsze działania prorozwojowe na rynku rumuńskim.

5. Sprzedaż i portfel zamówień

Rozwój oferty rynkowej

Grupa Kapitałowa działając na rynku o silnej konkurencji poszukuje sposobów wyróżniania się. Jednym z nich są innowacje produktowe. Dążąc do podniesienia jakości swoich wyrobów Spółka dominująca współpracuje z czołowymi dostawcami surowców i technologii. Wynikiem długoletniej współpracy z koncernem naukowym DuPontTM w wybranych produktach marki Śnieżka wprowadzono innowacyjną zmianę. Do receptury emulsji Śnieżka Max i Śnieżka Barwy Natury, Impregnatu Drewkorn Forte, Lakierobejcy, Lazury ochronno-

dekoracyjnej, a także do emalii Śnieżka na Rdzę wprowadzono dodatek Teflon[®] surface protector. To rozwiązanie technologiczne pozwoliło na poprawienie właściwości użytkowych produktów, przyczyniając się do zwiększenia konkurencyjności wyrobów objętych wspomnianą innowacją. Na podstawie podpisanej na początku roku 2008 umowy Śnieżka otrzymała licencję na stosowanie znaku towarowego Teflon[®] na terenie Polski, Ukrainy i Białorusi (na wyłączność branżową), a także (już bez zasady wyłączności) w Mołdawii i Kaliningradzie.

W wyrobach marki Śnieżka dokonano także zmian w kolorystyce produktów. W wyniku analizy trendów w dekoracji i wystroju wnętrz zwiększono paletę barw emulsji Śnieżka Barwy Natury, wprowadzając do sprzedaży 8 nowych kolorów (łącznie 40).

W bardzo istotny sposób zmieniono także ofertę wyrobów do ochrony i dekoracji drewna (Impregnat Drewno Forte i Lakierobejca). Na sezon 2008 klientom zaproponowano całkiem nową kolorystykę, zwiększając jednocześnie ilość dostępnych kolorów. Dokonano także modyfikacji palety barw emulsji i emalii Śnieżka z serii Disney, a także emalii akrylowej Śnieżka Supermal. Wszystkie te zmiany mają dostosować ofertę Śnieżki do zmieniających się potrzeb konsumentów. W ramach rozwoju portfolio marki Śnieżka wprowadzono do sprzedaży nowe produkty. Ofertę systemu kolorowania wzbogacono o bazę emalii chlorokauczukowej, a linia wyrobów do ochrony i dekoracji drewna powiększyła się o nowy produkt Lazurę ochronno-dekoracyjną, którą wprowadzono na rynek z początkiem 2009 roku. W roku 2008 dokonano zmian w recepturze kluczowego wyrobu marki Magnat –emulsji, wykorzystując przy tym osiągnięcia z zakresu nanotechnologii. Dodatkowo wzbogacono także jej kolorystykę, na którą obecnie składa się z 40 gotowych kolorów. Również w tym samym roku rozbudowano ofertę marki Magnat, wprowadzając do sprzedaży wysokiej jakości Lakierobeję, która także powstała w oparciu o nanotechnologię. W omawianym okresie rozpoczęto prace nad wprowadzeniem do sprzedaży nowych efektów dekoracyjnych Magnat Style, które pojawiają się na rynku w roku 2009.

Wprowadzenie wyżej wymienionych innowacji produktowych zostało wsparte szeregiem działań promocyjno-reklamowych. W zakresie produktów marki Śnieżka przeprowadzono dwie kampanie reklamowe: dla emulsji Śnieżka Barwy Natury oraz Impregnatu Drewno Forte. Stanowiły one istotny element działań informujących o wprowadzeniu do tych wyrobów dodatku Teflon[®] surface protector. Do ich prowadzenia wykorzystano m.in. reklamę telewizyjną, prasową, radiową, a także Internet.

W roku 2008 prowadzono także intensywne działania wspierające budowę świadomości i wizerunku marki Magnat. Przygotowano nowy spot wizerunkowy, który emitowano w najpopularniejszych stacjach telewizyjnych oraz w kinie. Uzupełnieniem tych działań były reklamy w prasie. W przypadku linii efektów dekoracyjnych Magnat Style kontynuowano akcję szkoleniową z metod aplikacji co miało służyć zapewnieniu odpowiedniej liczby rekomendowanych punktów sprzedaży oraz rekomendowanych wykonawców.

Wprowadzone przez Spółkę dominującą innowacje produktowe przyczyniły się do wzrostu konkurencyjności, wydatnie wspomagając proces kreowania wizerunku marki nowoczesnej. W połączeniu z aktywnymi działaniami marketingowymi dały też firmie możliwość jeszcze szybszego rozwoju.

W asortymencie Spółki zależnej „**Hadrokor**”, oprócz wyrobów produkowanych we współpracy ze Spółką dominującą, nadal utrzymywana jest produkcja farb i zestawów do zabezpieczeń antykorozyjnych przeznaczonych dla dużych odbiorców o specyficznych potrzebach w zakresie ochrony przed korozją. W roku 2008 kontynuowano w Spółce produkcję i sprzedaż farb nitro. Większość działań postanowiono jednak skoncentrować na

rozwoju sprzedaży farby ogniochronnej FlameSorber, która została wprowadzona na rynek w czerwcu 2008 roku.

„ŚNIEŻKA - BELPOL” w roku 2008 kontynuowała produkcję oraz sprzedaż sypkiej masy szpachlowej **Akryl-Putz**, impregnatów oraz uruchomiła na Białorusi produkcję i sprzedaż tynków gipsowych.

Spółka **Farbud** jest hurtownią farb i lakierów prowadzącą sprzedaż wyrobów Śnieżki, jak również innych producentów. Udział Spółki dominującej w przychodach Farbudu wynosi ponad 26%.

Fabryka Farb i Lakierów Proszkowych Proximal z siedzibą w Bytowie w roku 2008 prowadziła produkcję i sprzedaż farb oraz lakierów proszkowych pod marką PROXIMAL.

Śnieżka - Ukraina w roku 2008 prowadziła produkcję oraz sprzedaż farb wodorozcieńczalnych oraz sypkiej masy szpachlowej **Akryl-Putz**. Spółka kontynuowała również dystrybucję wyrobów i towarów Spółki dominującej. Udział Spółki dominującej w przychodach wynosi ponad 30%.

Śnieżka w Wistowej na Ukrainie w roku 2008 prowadziła produkcję oraz sprzedaż farb rozpuszczalnikowych (SUPERMAL) białych oraz prowadziła sprzedaż hurtową wyrobów i towarów Spółki dominującej. Udział Spółki dominującej w przychodach wynosi około 25%.

Spółka **Śnieżka Romania** jest dystrybutorem farb i lakierów prowadzącą w 2008 roku sprzedaż hurtową wyrobów Śnieżki. Udział Spółki dominującej w przychodach Śnieżki Romania wynosił 100%.

6. Dynamika sprzedaży

W 2008 roku Grupa Kapitałowa Śnieżka osiągnęła wzrost sprzedaży i utrzymała dodatnią dynamikę rozwoju. Wartość sprzedaży na poziomie 522,8 mln zł oznacza dynamikę sprzedaży na poziomie 110,3 % w porównaniu do roku 2007.

Najszybciej wzrastającą grupą sprzedażową są masy szpachlowe oraz farby wodorozcieńczalne. Jest to spowodowane rozwojem Grupy Kapitałowej, realizacją priorytetów w strategii marketingowej oraz poszerzaniem asortymentu sprzedawanych produktów, których produkcja często lokalizowana jest w podmiotach Grupy Kapitałowej Śnieżka.

Dynamika sprzedaży wyrobów Grupy ogółem była dobra i wyniosła 108,1% wartościowo.

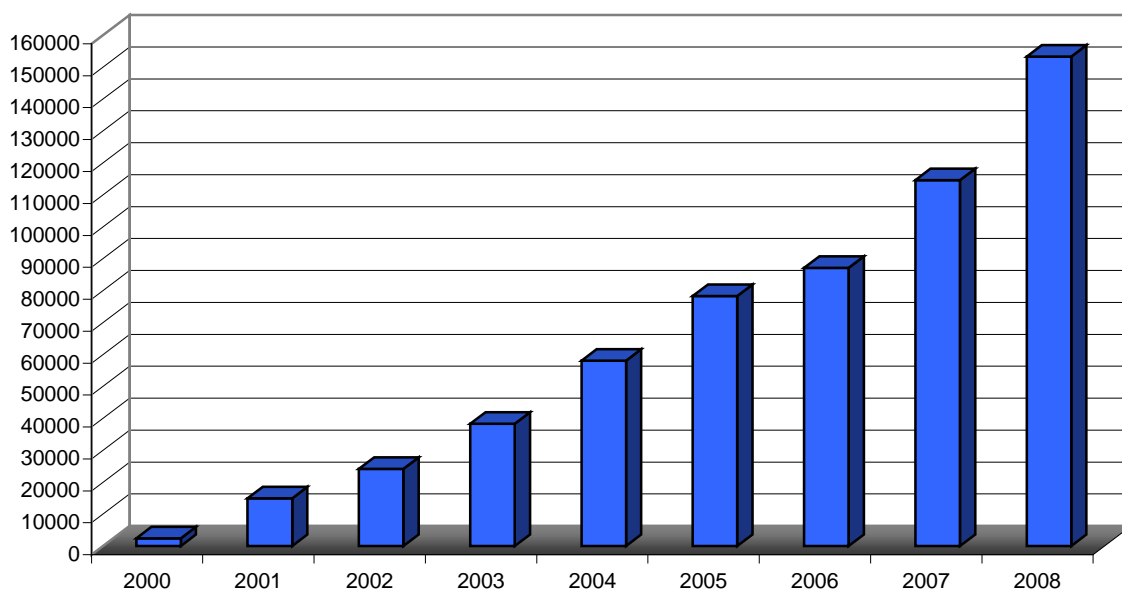
Sprzedaż Grupy Kapitałowej Śnieżka w ujęciu wartościowym (tys zł)

Wyszczególnienie	2008	2007	dynamika
Wyroby dekoracyjne	329 491	308 646	106.8%
Masy szpachlowe	73 307	63 971	114.6%
Towary	106 613	93 034	114.6%
Materiały	7 498	4 177	179.5%
Pozostałe	5 921	4 168	142.1%
Razem sprzedaż	522 830	473 996	110.3%

W roku 2008 ok. 77% ogółu sprzedaży, stanowiła sprzedaż wyrobów w tym dwie grupy: wyroby dekoracyjne i masy szpachlowe. Trzecią, bo o 20% udziale, była sprzedaż towarów handlowych.

Dynamika sprzedaży Spółki Śnieżka-Ukraina pozostaje niezmiennie na swoim wysokim poziomie. Za 12 miesięcy 2008 r. przychody tej Spółki ze sprzedaży wyrobów osiągnęły prawie 155 milionów UAH. Przychody ze sprzedaży wyrobów wykazują nadal tendencję wzrostową i w roku 2008 Śnieżka-Ukraina osiągnęła znaczący, bo ponad 33% wzrost sprzedaży wyrobów w stosunku do roku ubiegłego.

**Porównanie sprzedaży w Śnieżka-Ukraina
w latach 2000 - 2008**



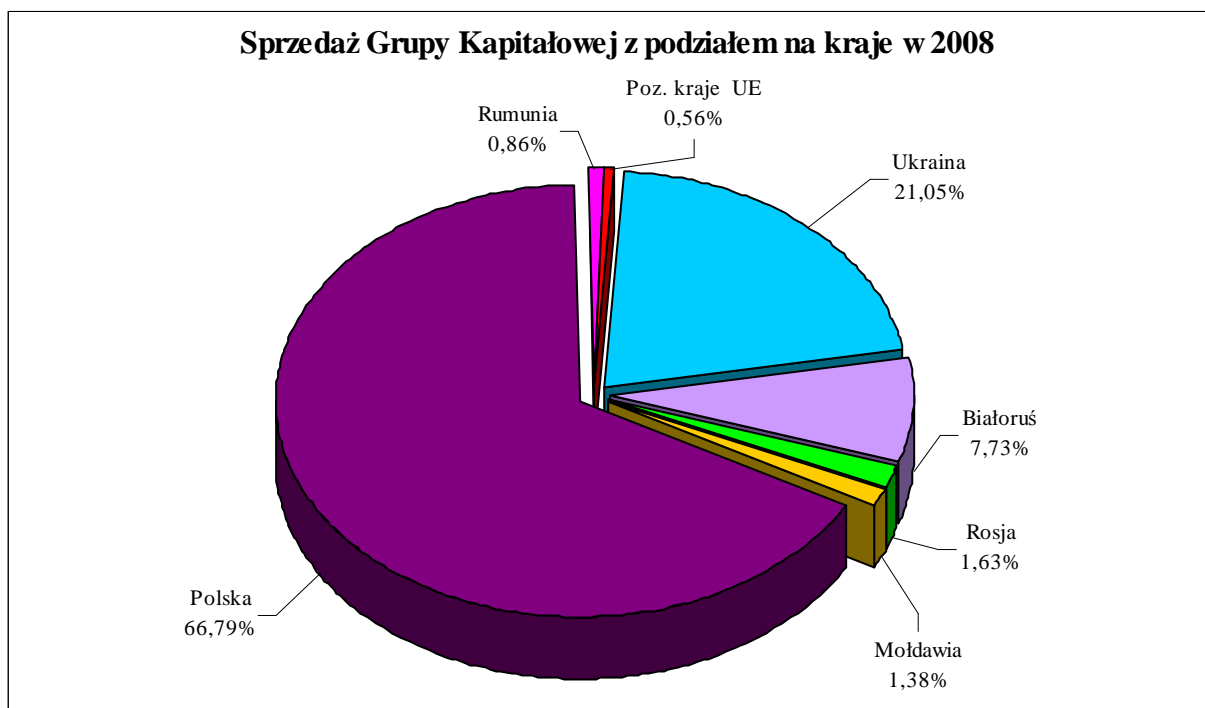
W roku 2008 ok. 63% ogółu sprzedaży Śnieżki - Ukraina stanowiła sprzedaż produktów w dwóch grupach: wyroby dekoracyjne i masy szpachlowe. Trzecią bo o ponad 33% udziale była sprzedaż towarów handlowych.

Sprzedaż eksportowa

Udział rynków zagranicznych w sprzedaży Grupy ogółem w 2008 roku stanowił 33,2%, dynamika wyniosła 112,8% w stosunku do roku 2007.

Rezultaty działalności na rynkach eksportowych należy uznać za bardzo dobre, ponieważ wysoka dynamika sprzedaży została osiągnięta przy równoczesnym wzroście produkcji poszczególnych grup asortymentowych w spółkach zagranicznych.

W 2008 roku największą dynamikę zanotowano w sprzedaży eksportowej na rynki Ukrainy Rosji i Białorusi.



Dynamika sprzedaży Grupy Kapitałowej Śnieżka w poszczególnych krajach w tys. zł

Struktura geograficzna	Wartość sprzedaży		Dynamika
	2008	2007	2008/2007
POLSKA	349 169	320 083	109,1%
Pozostałe kraje, w tym:	173 661	153 913	112,8%
UKRAINA	110 077	95 076	115,8%
BIAŁORUŚ	40 406	36 846	109,7%
FEDERACJA ROSYJSKA	8 520	7 264	117,3%
MOŁDAWIA	7 228	6 926	104,4%
RUMUNIA	4 491	4 258	105,5%
POZOSTAŁE	2 939	3 543	83,0%
Suma całkowita:	522 830	473 996	110,3%

Najwięksi odbiorcy handlowi Spółki dominującej w 2008 roku w sprzedaży krajowej

- BENMAR BIAŁYSTOK
- CHEMIK POZNAŃ
- SEWERA KATOWICE
- AB BEHCICKI WROCŁAW
- ZACISZE WARSZAWA
- LEROY MERLIN
- MRÓZ CHEMAL RZESZÓW

Z wszystkimi największymi odbiorcami Spółka dominująca posiada umowy handlowe, określające zasady sprzedaży wyrobów oraz warunki współpracy handlowej.

Najwięksi odbiorcy Spółki zależnej Śnieżka - Ukraina to:

АСКОНА ТЗОВ
ДЕКС
ДІАНА

Do liczących się odbiorców „Hadrokor - u” należą:

LAKMA
KORMAL
ZANAM

Najwięksi odbiorcy Spółki zależnej na Białorusi to:

FIESTA VIVA Brześć
STROJTECHPERSPEKTIVA Mińsk
EFKATECH Brześć

7. Produkcja

Produkcja Śnieżki zlokalizowana jest w czterech wydziałach produkcyjnych:

- wydział farb wodorozcieńczalnych (P1) zlokalizowany w oddziale w Brzeźnicy, wytwarza wyroby emulsyjne, wodorozcieńczalne akrylowe, kleje wodorozcieńczalne, impregnaty oraz szpachlę gotową,
- wydział farb rozpuszczalnikowych (P2) zlokalizowany w oddziale w Brzeźnicy, wytwarza produkty ftalowe, olejne, nitro, kleje rozpuszczalnikowe, impregnaty oraz farby chlorokauczukowe,
- wydział (P3) zlokalizowany w oddziale w Pustkowie, produkuje przede wszystkim wyroby szpachlowe, farby emulsyjne, wyroby systemu dociepleń,
- wydział (P4) zlokalizowany w oddziale w Lubzinie, wytwarza głównie wyroby emulsyjne w kolorach.

Produkcja poza Spółką dominującą zlokalizowana jest w:

- Spółce Hadrokor we Włocławku, gdzie produkowane są farby antykorozyjne, ognioochronne oraz pozostały asortyment tej Spółki,
- Spółce Śnieżka Ukraina w Jaworowie, gdzie produkowane są farby emulsyjne oraz szpachle, wyroby wodorozcieńczalne akrylowe, impregnaty,
- Spółce Śnieżka w Wistowej, gdzie produkowane są farby rozpuszczalnikowe,
- Spółce ŚNIEŻKA - BELPOL, gdzie produkowane są szpachlówki, tynki gipsowe oraz impregnaty,
- Spółce Fabryka Farb i Lakierów Proszkowych Proximal w Bytowie, gdzie produkowane są farby i lakiery proszkowe.

Rynek farb i lakierów charakteryzuje się silną sezonowością, dlatego bardzo ważne jest to, że Grupa jest w stanie elastycznie wykorzystywać zdolności produkcyjne poprzez ich łatwe przesunięcie pomiędzy grupami asortymentowymi.

8. Badania i rozwój

W 2008 roku Spółka dominująca realizowała szeroki zakres prac badawczo-rozwojowych ukierunkowanych na:

- dostosowanie wyrobów do wymogów prawodawstwa Unii Europejskiej - związane to było z koniecznością ograniczenia zawartości lotnych związków organicznych (LZO) w gotowych produktach, bowiem od 1 stycznia 2010 r. zaczyna obowiązywać 2-gi etap Rozporządzenia Ministra Gospodarki i Pracy z dnia 20 października 2005 (Dz.U216, poz.1826) podyktowane Dyrektywą 2004/42/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 21 kwietnia 2004 r. w sprawie ograniczeń emisji lotnych związków organicznych w wyniku stosowania rozpuszczalników organicznych w niektórych farbach i lakierach oraz w produktach do odnawiania pojazdów, a także zmieniającej dyrektywę 1999/13/WE (Dz.Urz. WE L 143 z 30.04.2004,
- zmniejszenie narażenia pracowników na działanie substancji klasyfikowanych jako mutagenne – związane to było z wycofaniem surowca na bazie karbendazymu i zastąpienie go środkiem o znacznie mniej negatywnym wpływie na organizm ludzki; badania prowadzone były wspólnie z departamentem biocydów firmy Rohm&Haas,
- wprowadzenie nowych technologii do wyrobów wodnych i rozpuszczalnikowych (Teflon®surface protector, nanotechnologia).

Powyższe działania mają na celu:

- zapewnienie wysokiej jakości produkowanych wyrobów,
- obniżenie kosztów surowcowych produktów,
- zminimalizowanie narażenia pracowników produkcji na działanie substancji szkodliwych,
- ochronę środowiska naturalnego.

Osiągane dobre parametry wyrobów Śnieżki były potwierdzane przez Instytut Techniki Budowlanej, który wydaje Aprobaty Techniczne i certyfikaty na nowe wyroby, a także przez Oddział Zamiejscowy Instytutu Przemysłu Tworzyw i Farb w Gliwicach oraz Instytut Technologii Drewna w Poznaniu, które przeprowadzają niektóre badania wyrobów Śnieżki niemożliwe do wykonania w laboratorium zakładowym ze względu na brak odpowiedniego, specjalistycznego wyposażenia. W razie potrzeby próbki wyrobów są badane także w laboratoriach firm zagranicznych współpracujących ze Śnieżką.

Śnieżka sukcesywnie inwestuje w nowoczesne technologie i innowacyjne rozwiązania, dużą wagę przywiązując także do jakości swoich wyrobów. Dowodem tego jest m.in. uzyskana w grudniu 2007 roku przez Laboratorium Kontroli Jakości FFiL Śnieżka SA Akredytacja Polskiego Centrum Akredytacji. Świadczy ona o najwyższym standardzie świadczonych usług i prac prowadzonych w Laboratorium. FFiL Śnieżka S.A. jest obecnie jedyną w Polsce firmą produkcyjną w swojej branży, która posiada akredytowane Laboratorium Kontroli Jakości.

9. Polityka zaopatrzenia

Realizowana przez Grupę Kapitałową polityka zaopatrzenia zmierzała do zaspokojenia wszystkich potrzeb Spółek grupy w zakresie dostaw surowców i materiałów technicznych niezbędnych dla prawidłowego funkcjonowania. Ważnym elementem polityki zakupów było stworzenie stabilnych warunków współpracy z dostawcami, niemniej jednak Spółka dominująca nie rezygnuje z szukania nowych dostawców, zarówno krajowych, jak i zagranicznych, m.in. w celu dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia, obniżenia kosztów, czy też

Grupa Kapitałowa Śnieżka

skrócenia czasu dostawy. Polityka zakupów ukierunkowana jest na osiągnięcie korzyści w postaci niższych kosztów zakupu, przy zapewnieniu wysokiej jakości oraz ciągłości dostaw. Z wszystkimi większymi dostawcami surowców i półproduktów Spółka dominująca posiada umowy zaopatrzeniowe określające warunki współpracy.

Główni dostawcy w roku 2008

Grupa	Dostawca
Biel tytanowa	ZCh .Police S.A. , Huntsman Tioxide Anglia, Du-Pont Belgia Precolor -Czechy,
Wypełniacze	Mikrogram Orzesze, Piotrowice Zawichost, Omya Polska Warszawa,
Gipsy	Nowy Łąd Niwnice , BPB Formula
Żywicze i Dyspersje	Spolchemia, Sokolov, ,Synthos Oświęcim, ERG- Pustków , Dow Chemicals Polska Warszawa, Donauchem Poznań
Rozpuszczalniki	Brenntag K-Koźle , ZAK Kędzierzyn-Koźle, Neste Polska Warszawa
Odpieniacze	Chimex Warszawa, Keyser & Mackey Łódź , Elementis Specialties -Niemcy
Zagęstniki	Herkules Polska Warszawa, Keyser&Mackey Łódź, Dow Chemicals Polska Warszawa
Pigmenty	Plast-bud Pustków, Zachem Bydgoszcz, Ferrocolor Częstochowa , ABC Kolor Piotrków Trybunalski, Precolor -Czechy,
Zatruwacze	Ciech Warszawa, Bayer Lanxess Warszawa,
Opakowania	Impress Kąty , JokeyPlastik Kędzierzyn-Koźle, PTS Grzyb Straszecin , Replast A.Szkotak Dębica , PTS-Klabacha Pustków, Opakofarb Włocławek, Can-Pack Brzesko, Plast System Rzeszów, Obal-Vogel&Noot Słowacja

10. Korzystanie ze środowiska

Spółki Grupy Kapitałowej Śnieżka należą do przedsiębiorstw w branży chemicznej, prowadzących produkcję preparatów powlekających, farb, lakierów i spoiw, drogą mieszania pigmentów, żywic i rozpuszczalników, kwalifikujących się przez to do zakładów mogących znacząco oddziaływać na środowisko, co nierozdzielnie związane jest z jego korzystaniem. Mając na uwadze zobowiązania wobec powyższego, wszystkie inwestycje i przedsięwzięcia podejmuje w uzgodnieniu z organami ochrony środowiska.

11. Inwestycje

Inwestycje kapitałowe w 2008 roku

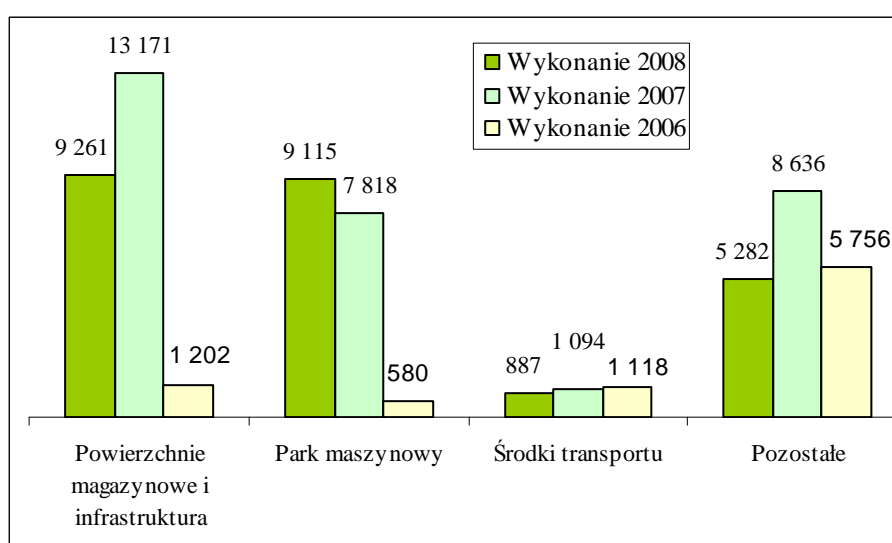
- W dniu 14 stycznia 2008 roku Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników dokonano podwyższenia wysokości i zmiany struktury kapitału zakładowego spółki zależnej Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. - Grupa Śnieżka w Bytowie. W wyniku podwyższenia kapitał zakładowy tej spółki wynosi 3 100 000 PLN i dzieli się na 6 200 udziałów o wartości 500 PLN każdy. W dniu 11 marca 2008 roku postanowieniem Sądu Rejonowego Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrowano zmianę wysokości i struktury kapitału zakładowego spółki zależnej Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. - Grupa Śnieżka w Bytowie.
- W dniu 25 stycznia 2008 roku decyzją Zgromadzenia Wspólników podwyższono kapitał zakładowy Spółki SNIEZKA ROMANIA S.R.L. (spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) z siedzibą w Savinesti, Rumunia o kwotę 256 850 RON. W wyniku podwyższenia kapitał zakładowy spółki wynosi 840 600 RON (nowych lei rumuńskich). FFiL Śnieżka S.A. w dalszym ciągu posiada w spółce 80% udziałów, pozostałe 20% należy do partnerów rumuńskich. Podwyższenie kapitału Spółki zostało zarejestrowane we właściwym Rejestrze Handlowym w dniu 11 lutego 2008r.
- W dniu 9 kwietnia 2008 roku decyzją Zgromadzenia Wspólników wysokość kapitału zakładowego Spółki Śnieżka w Wistowej została podwyższona o kwotę 6 800 000 UAH z proporcjonalnym udziałem dotychczasowych Wspólników. W wyniku podwyższenia kapitał zakładowy spółki wynosi 9 665 681 UAH (hrywien ukraińskich). FFiL Śnieżka S.A. w dalszym ciągu posiada w spółce 74% udziałów, pozostałe 26% należy do Śnieżki – Ukraina Sp. z o.o. Przedmiotowe podwyższenie zostało zarejestrowane we właściwym Rejestrze Handlowym w dniu 16 kwietnia 2008r.
- W dniu 10 grudnia 2008 roku decyzją Zgromadzenia Wspólników podwyższono kapitał zakładowy Spółki SNIEZKA ROMANIA S.R.L. (spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) z siedzibą w Savinesti, Rumunia o kwotę 23 350 RON. Obecnie kapitał zakładowy spółki wynosi 863 950 RON (nowych lei rumuńskich) i dzieli się na 370 udziałów o wartości 2335 RON każdy. Wspólnicy Spółki utworzyli również kapitał zapasowy Spółki w kwocie 876 650 RON. Wspólnicy uczestniczyli w przedmiotowym podwyższeniu solidarnie. FFiL Śnieżka S.A. w dalszym ciągu posiada w spółce 80% udziałów, pozostałe 20% należy do partnerów rumuńskich. Podwyższenie kapitału Spółki zostało zarejestrowane we właściwym Rejestrze Handlowym w dniu 23 grudnia 2008 roku.
- W dniu 12 listopada 2008 roku FFiL Śnieżka SA zbyła na rzecz dotychczasowych Wspólników Spółki wszystkie posiadane 35 udziałów o wartości nominalnej 500 zł w Spółce SPED - FARB Sp. z o.o. w Brzeźnicy stanowiących 35% kapitału zakładowego Spółki za

cenę 700 000 PLN. Na dzień 31.12.2008 roku FFiL Śnieżka SA nie posiada żadnych powiązań kapitałowych ze Spółką SPED - FARB Sp. z o.o. w Brzeźnicy.

• W dniu 16 kwietnia 2009r. FFiL Śnieżka S.A. zakupiła 220 udziałów Fabryki Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. Grupa Śnieżka z siedzibą w Bytowie o wartości nominalnej 500,- zł każdy, za kwotę 636,- zł za jeden udział, tj. za kwotę 139.920,- zł. Po dokonaniu tego zakupu FFiL Śnieżka SA posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki zależnej.

Realizacja budowy i zakupów środków trwałych w Grupie Kapitałowej w 2008 roku:

1. Kierunki inwestycji realizowanych w 2008 roku przedstawia poniższy wykres - dane w tys zł:



W 2008 roku łączna wielkość nakładów na środki trwałe i wartości niematerialne i prawne wyniosła 24 937 tys zł.

2. Celem działań inwestycyjnych było:

- zaspokojenie wzrastającego zapotrzebowania rynku na wyroby pod marką Śnieżki,
- rozszerzenie asortymentu wyrobów,
- poprawa jakości wyrobów,
- usprawnienie magazynowania i dystrybucji wyrobów na rynek hurtowy i detaliczny
- sprawniejsza obsługa klientów,
- wzrost wydajności instalacji produkcyjnych poprzez automatyzowanie procesów produkcyjnych,
- zakupy środków trwałych oraz gruntów pod przyszłą rozbudowę Spółek Grupy,
- dostosowanie działalności Spółek Grupy do wprowadzanego prawa krajowego i europejskiego,
- ochrona środowiska naturalnego poprzez ograniczanie emisji czynników szkodliwych do atmosfery oraz ograniczenie zanieczyszczenia gleby,
- poprawa pewności zasilania elektrycznego Spółek Grupy.

Nakłady inwestycyjne w 2008 roku kierowane były głównie na porządkowanie dziedzin, które utrudniały działalność Grupy Kapitałowej lub ograniczały sprostanie zapotrzebowaniu rynku. Koniecznym była ciągła poprawa systemu obsługi klienta na coraz trudniejszym rynku i dla coraz bardziej wymagającego klienta. Stąd koniecznym było dalsze porządkowanie gospodarki magazynowej przez stworzenie odpowiedniej ilości miejsc magazynowych odpowiadających nowoczesnym standardom magazynowania i dystrybucji wyrobów. Zmieniające się trendy na rynku wymuszały także konieczność adoptowania linii technologicznych do nowych potrzeb, a także rozbudowę zdolności produkcyjnych.

W kolejnych latach zachowane zostaną podstawowe kierunki inwestowania, tj:

- modernizacja linii technologicznych,
- modernizacja gospodarki magazynowej i dystrybucji wyrobów,
- dostosowywanie infrastruktury Grupy Kapitałowej do zmieniających się potrzeb,
- rozwój bazy informatycznej w Grupie Kapitałowej,
- wprowadzanie nowych wyrobów.

Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane były i będą, w oparciu o opracowane i zatwierdzone plany inwestycji. Ewentualne zmiany realizacji zatwierdzonych planów wynikały z bieżących potrzeb Spółek Grupy bądź zmieniających się warunków otoczenia zewnętrznego. Należy dodać, że zrealizowane i zaplanowane zadania inwestycyjne oraz stosowana „polityka” inwestycyjna, pozwoliła na ugruntowanie pozycji Grupy Kapitałowej Śnieżka jako lidera wśród krajowych producentów i eksporterów farb i lakierów. Grupa Kapitałowa działa także z sukcesem na rynkach wschodnich, gdzie posiada prężnie działające wytwórnie i przedstawicielstwa handlowe, które z sukcesem stosują sprawdzoną w centrali politykę inwestycyjną pozwalającą im na dynamiczny rozwój. Stan przygotowania inwestycji tak pod względem formalno prawnym jak i technicznym pozwala sądzić, że realizacja powinna przebiegać bez zakłóceń.

12. Pracownicy

Polityka kadrowa związana jest ze strategicznymi celami Grupy Kapitałowej - zmierza do racjonalnego przyrostu zatrudnienia, przy niewielkich zmianach w strukturze organizacyjnej Spółek Grupy i rosnącym zakresie automatyzacji prac produkcyjnych. W roku 2008 odnotowano wzrost zatrudnienia w Grupie z poziomu 1014 pracowników (na dzień 31.12.2007 r.) do 1055 osób na koniec 2008 roku. Jest to związane z rozwojem Spółek Grupy Kapitałowej, co ma swoje odzwierciedlenie m.in. w rosnących przychodach ze sprzedaży. Średnie zatrudnienie w całym roku 2008 wyniosło 1078 osób (bez Zarządu). Średnie zatrudnienie w poszczególnych miesiącach kształtowało się różnie - zwiększało się od miesiąca marca, po czym ponownie malało w miesiącu wrześniu. Jest to związane przede wszystkim z charakterystyczną dla branży farb i lakierów sezonowością i dotyczy głównie pracowników produkcji oraz magazynów. Podobnie jak w latach poprzednich, w 2008 roku odnotowano realny wzrost przeciętnego wynagrodzenia w Spółkach Grupy Kapitałowej.

Wydajność pracy

Wyszczególnienie	2008	2007	%
Sprzedaż wyrobów w tys. zł	402 798.0	372 617.0	108.1%
Średnie zatrudnienie w roku (bez Zarządu)	1 078.4	1 024.3	105.3%
w tym bezpośrednio produkcyjni	362.0	340.6	106.3%
Wydajność ogółem liczona wartością sprzedaży	373.5	363.8	102.7%
Wydajność na 1 rob.	1 112.7	1 094.0	101.7%

Potencjał ludzki jest jednym z najważniejszych czynników przyczyniających się do sukcesów Grupy. Założone cele przewidują zatrudnianie pracowników na stanowiska bezpośrednio produkcyjne z wykształceniem zawodowym i średnim oraz podnoszenie kwalifikacji pracowników umysłowych już zatrudnionych.

13. Finanse

Majątek i jego finansowanie

Bilans – aktywa (tys. zł)

Aktywa	2008-12-31	struktura	2007-12-31	struktura	bilans zmian	tempo zmian
AKTYWA TRWAŁE	149 208	44,9%	140 435	47,7%	8 773	6,2%
Wartości niematerialne	1 441	0,4%	1 572	0,5%	-131	-8,3%
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	67	0,0%	67	0,0%	0	0,0%
Rzeczowe aktywa trwałe	138 108	41,5%	132 278	44,9%	5 830	4,4%
Nieruchomości inwestycyjne	0	0,0%	0	0,0%	0	
Długoterminowe aktywa finansowe :	5 282	1,6%	4 958	1,7%	324	6,5%
- inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności	2 654	0,8%	2 641	0,9%	13	0,5%
- inwestycje w jednostkach zależnych i współzależnych nieobjętych konsolidacją	0	0,0%	0	0,0%	0	
- pozostałe inwestycje	2 628	0,8%	2 317	0,8%	311	13,4%
Należności długoterminowe	356	0,1%	0	0,0%	356	
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 954	1,2%	1 560	0,5%	2 394	153,5%
AKTYWA OBROTOWE	183 235	55,1%	153 823	52,3%	29 412	19,1%
Zapasy	65 433	19,7%	62 983	21,4%	2 450	3,9%
Należności z tytułu dostaw i usług	102 652	30,9%	77 051	26,2%	25 601	33,2%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	104	0,0%	1 582	0,5%	-1 478	-93,4%
Pozostałe należności krótkoterminowe	4 099	1,2%	4 499	1,5%	-400	-8,9%
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	442	0,1%	515	0,2%	-73	-14,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 505	3,2%	7 193	2,4%	3 312	46,0%
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	73	0,0%	73	0,0%	0	0,0%
AKTYWA RAZEM	332 516	100,0%	294 331	100,0%	38 185	13,0%

W badanym okresie skonsolidowana suma bilansowa grupy kapitałowej zwiększyła się o 13 %. Największy udział w skonsolidowanej sumie bilansowej ma jednostka dominująca, której suma bilansowa stanowi 92,4 % skonsolidowanej sumy. Udział ten jest większy od ubiegłorocznego o 3,9 %. Drugą spółką o największym procentowym udziale w skonsolidowanej sumie bilansowej jest Śnieżka Ukraina Sp. z o.o. w Jaworowie, dzięki której skonsolidowane aktywa w porównaniu do analogicznego okresu zwiększyły się o 3,1 mln zł. Zanotowano więc 7,3 % wzrost, który związany jest ze zwiększeniem kapitału zapasowego, wynikającego z akumulowania zysków z roku 2007 oraz dokapitalizowania Spółek zależnych.

Wszelkie korekty związane z przekształceniem sprawozdań na MSR/MSSF przedstawione są w notach do sprawozdania finansowego.

Źródła pokrycia majątku

Bilans-pasywa (tys zł)

Pasywa	2008-12-31	struktura	2007-12-31	struktura	bilans zmian	tempo zmian
KAPITAŁ WŁASNY	174 471	52,5%	162 577	55,2%	11 894	7,3%
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom/udziałowcom jednostki dominującej	166 995	50,2%	154 266	52,4%	12 729	8,3%
Kapitał zakładowy	13 850	4,2%	13 850	4,7%	0	0,0%
Kapitał zapasowy	122 051	36,7%	104 321	35,4%	17 730	17,0%
Kapitał z aktualizacji wyceny	37	0,0%	37	0,0%	0	0,0%
Akcje/udziały własne	-3 433	-1,0%	0	0,0%	-3 433	
Kapitały rezerwowe	0	0,0%	0	0,0%	0	
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podporządkowanych	-9 642	-2,9%	-5 767	-2,0%	-3 875	67,2%
Niepodzielony wynik finansowy	44 132	13,3%	41 825	14,2%	2 307	5,5%
Kapitały mniejszości	7 476	2,2%	8 311	2,8%	-835	-10,0%
ZOBOWIĄZANIA	158 045	47,5%	131 754	44,8%	26 291	20,0%
Zobowiązania długoterminowe	9 015	2,7%	9 868	3,4%	-853	-8,6%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	2 500	0,8%	3 682	1,3%	-1 182	-32,1%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	470	0,1%	396	0,1%	74	18,7%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	0	0,0%	0	0,0%	0	
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 467	1,6%	5 313	1,8%	154	2,9%
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	578	0,2%	477	0,2%	101	21,2%
Pozostałe rezerwy długoterminowe	0	0,0%	0	0,0%	0	
Zobowiązania krótkoterminowe	149 030	44,8%	121 886	41,4%	27 144	22,3%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	99 459	29,9%	84 525	28,7%	14 934	17,7%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	263	0,1%	186	0,1%	77	41,4%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	39 209	11,8%	33 347	11,3%	5 862	17,6%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	4 554	1,4%	53	0,0%	4 501	8492,5%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	5 078	1,5%	3 483	1,2%	1 595	45,8%
Rezerwy krótkoterminowe	402	0,1%	89	0,0%	313	351,7%
Rozliczenia międzyokresowe bierne	65	0,0%	203	0,1%	-138	-68,0%
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0,0%	0	0,0%	0	
PASYWA RAZEM	332 516	100,0%	294 331	100,0%	38 185	13,0%

Na koniec roku 2008 kapitały własne Grupy Kapitałowej przekraczają o ok. 25,2 mln aktywa trwałe Grupy. Analiza wskaźników rentowności majątku i kapitałów oraz produktywności jednoznacznie wskazuje na ich ustabilizowany poziom w Grupie Kapitałowej. Przyczyną tego stanu przy mniejszej rentowności oraz produktywności majątku obrotowego jest przede wszystkim wzrost średniego stanu majątku oraz zwiększenie średniej wielkości majątku obrotowego. Natomiast wzrost rentowności kapitału własnego jest spowodowany wzrostem zysku netto.

Sytuacja finansowa

Podstawowe wskaźniki finansowe		2008	2007
Wskaźniki płynności finansowej	Wskaźnik płynności I	1.2	1.3
	Wskaźnik płynności II	0.8	0.7
	Cykl należności w dniach obrotu*	80.4	76.3
	Cykl zapasów w dniach obrotu*	68.9	70.0
	Cykl zobowiązań w dniach obrotu*	54.0	55.5

Wskaźniki zadłużenia	Zadłużenie ogólne	48%	45%
	Wsk. sfinansowania majątku kapitałem własnym	52%	54%
	Wsk. pokrycia odsetek zyskiem	9.8	11.5
	Pokrycie aktywów trwałych kapitałem własnym	116%	114%
	"Złota" reguła bilansowa	112%	110%
Wskaźniki rentowności	Produktywność majątku	1.6	1.6
	Produktywność majątku obrotowego	2.9	3.1
	Rentowność kapitału własnego (ROE)*	22.5%	22.2%
	Rentowność majątku obrotowego*	19.0%	20.4%
	Rentowność aktywów (ROA)*	10.8%	11.5%
Wskaźniki rynkowe	Wartość księgowa na 1 akcję	12.6	11.7
	Wynik finansowy na 1 akcję	2.6	2.5

W 2008 roku Grupa nie miała problemów z bieżącym regulowaniem swoich zobowiązań. Statyczna analiza płynności finansowej na koniec okresu pozwala stwierdzić, że Grupa znajduje się w dobrej kondycji finansowej. Potwierdzają to wskaźniki płynności finansowej, które przyjmują bezpieczne wartości. Wskaźniki płynności nie różnią się istotnie w porównaniu do roku ubiegłego i znajdują się na bezpiecznym poziomie. Inkaso należności wynosi 80,4 dni, a cykl spłaty zobowiązań 54 dni. Wskaźnik rotacji należności zwiększył się o 4,1 dnia, a cykl spłaty zobowiązań zmniejszył się o 1,5 dnia. To świadczy o tym iż Grupa w mniejszym stopniu korzysta z kredytu kupieckiego a w większym stopniu go udziela. Podwyższona została wartość księgowa oraz wynik finansowy na akcję, co jest wynikiem umorzenia 2 175 tys. akcji.

Skrócony rachunek przepływów środków pieniężnych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	2008	2007
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	48 418	30 541
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-22 577	-29 734
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-21 018	-2 935
Przepływy pieniężne netto razem	4 823	-2 128

Analiza przepływów pieniężnych wskazuje na generowanie przez Grupę większych strumieni pieniężnych z działalności operacyjnej. Wpłynął na to wyższy zysk netto, który uszczuplił wzrost należności o 25,6 mln zł jaki wystąpił w minionym roku, wzrost zapasów o 2,5 mln zł, a ponad to nastąpił wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 5,9 mln zł. Spadek wydatków z działalności inwestycyjnej, jaki wystąpił w porównaniu do poprzedniego roku, dotyczył w większości inwestycji kapitałowych.

Sytuacja dochodowa

Skrócony rachunek zysków i strat (tys. zł)

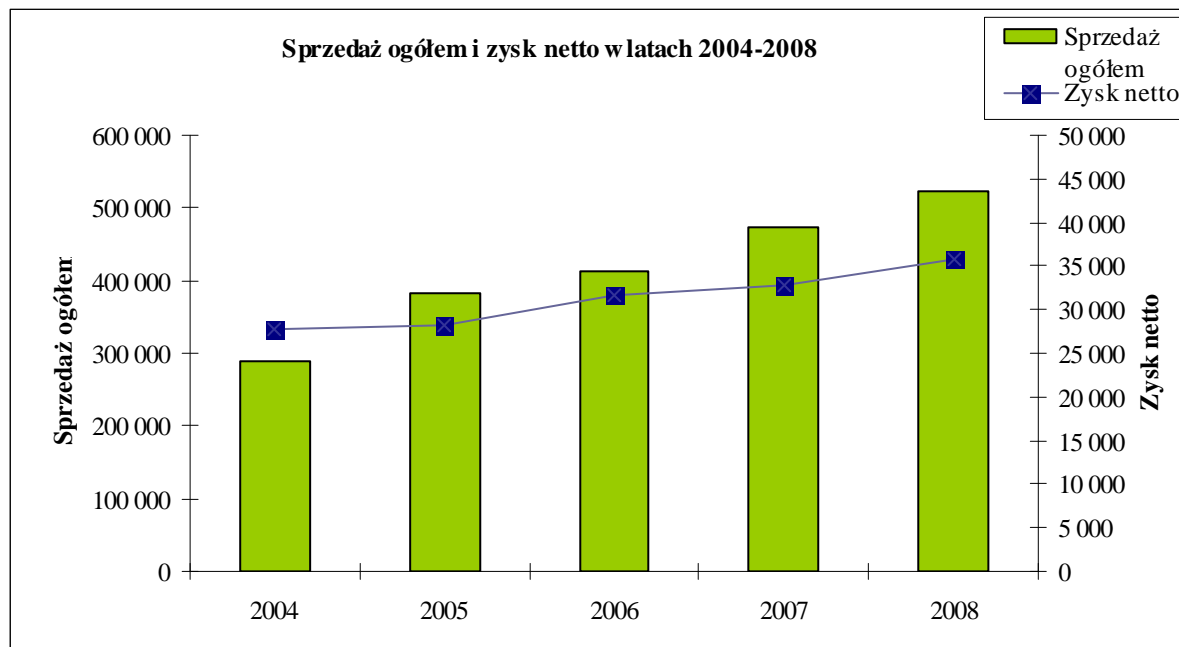
	Od 01-01-2008 do 31-12-2008	rentowność	Od 01-01-2007 do 31-12-2007	rentowność	tempo zmian
<i>Działalność kontynuowana</i>					
Przychody ze sprzedaży	522 830		473 996		10,3%
Przychody ze sprzedaży produktów	408 719		376 785		8,5%
Przychody ze sprzedaży towarów	106 614		93 034		14,6%
Przychody ze sprzedaży materiałów	7 497		4 177		79,5%
Koszt własny sprzedaży (koszt sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów)	349 624		326 302		7,1%
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	259 881		250 253		3,8%
Wartość sprzedanych towarów	82 588		72 712		13,6%
Wartość sprzedanych materiałów	7 155		3 337		114,4%
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	173 206	33,1%	147 694	31,2%	17,3%
Koszty sprzedaży	67 302		57 013		18,0%
Koszty ogólnego zarządu	41 568		37 152		11,9%
Pozostałe przychody operacyjne	1 867		1 903		-1,9%
Pozostałe koszty operacyjne	5 841		3 345		74,6%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	60 362	11,5%	52 087	11,0%	15,9%
Przychody finansowe	1 490		648		129,9%
Koszty finansowe	15 234		6 849		122,4%
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	810		661		22,5%
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	47 428	9,1%	46 547	9,8%	1,9%
Podatek dochodowy	10 802		11 520		93,8%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	36 626	7,0%	35 027	7,4%	4,6%
<i>Działalność zaniechana</i>					
Strata netto z działalności zaniechanej	0		0		
Zysk (strata) netto	36 626	7,0%	35 027	7,4%	4,6%
Zysk (strata) netto, z tego przypadający:	36 626	7,0%	35 027	7,4%	4,6%
- akcjonariuszom podmiotu dominującego	35 847		32 861		9,1%
- akcjonariuszom mniejszościowym	779		2 166		-64,0%

W 2008 roku Grupa kapitałowa Śnieżka S.A. odnotowała 10,3 % wzrost przychodów. Z uwagi na wzrost kosztów własnych o 7,1 % grupa uzyskała wzrost zysku brutto ze sprzedaży o 25,5 mln zł. Największy udział % miał podmiot dominujący (76%) a drugą firmą pod względem wielkości osiągniętego zysku ze sprzedaży brutto była Śnieżka – Ukraina Sp. z o.o. w Jaworowie o 19,5 % udziale.

Dodatni wynik ze sprzedaży uległ obniżeniu z powodu ujemnego wyniku z pozostałej działalności operacyjnej (3,97 mln zł) i wzrostu w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego o 18 % kosztów sprzedaży i 12 % kosztów ogólnego zarządu. W rezultacie Grupa uzyskała wysoki zysk z działalności operacyjnej w wysokości 30,4 mln zł co daje 15,9 % dynamikę do analogicznego okresu roku ubiegłego. Ten wypracowany zysk został obniżony przez stratę na działalności finansowej w wysokości 13,7 mln zł, o której wysokości zdecydowały odsetki od kredytów i pożyczek oraz różnice kursowe. W efekcie zaistniałych zdarzeń Grupa wygenerowała zysk brutto w wysokości 47,4 mln zł z 2% dynamiką do porównywalnego okresu. W analizowanym okresie większość spółek Grupy uzyskała zysk podatkowy a wielkość straty pozostałych spółek wyniosła na koniec okresu 2,7 mln zł. Zysk brutto został zmniejszony podatkiem dochodowym o średniej skali 24,16 %. Ponad 5,1 % wyższa skala podatku dochodowego aniżeli w kraju wynika z odmiennych stawek podatkowych na Ukrainie i Białorusi (odpowiednio 25% i 24%) oraz z tytułu powstania i odwrócenia przejściowych różnic między wartością rachunkową aktywów i pasywów, a ich wartością podatkową powstał odroczonego podatku dochodowego który również wpłynął na wynik netto. Reasumując Grupa uzyskała zysk netto w wysokości 36,6 mln zł, co daje 4,6 % dynamikę do porównywalnego okresu.

Osiągnięte wyniki, jak i ogólna sytuacja finansowa Grupy, są dobre i Grupa z ostrożnym optymizmem może kontynuować dalszą działalność.

Porównanie kształtowania się sprzedaży ogółem i zysku netto w latach 2004-2008



Stopień realizacji wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2008 rok, w świetle wyników rzeczywiście uzyskanych w stosunku do wyników prognozowanych.

Zarząd Grupy Kapitałowej Śnieżka nie publikował prognoz na 2008 rok dotyczących przychodów ze sprzedaży i wyników finansowych.

14. Podstawowe ryzyka i zagrożenia związane z działalnością na rynku farb i lakierów

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski.

Wyniki makroekonomiczne polskiej gospodarki oraz tempo jej rozwoju mają istotny wpływ na siłę nabywczą konsumentów produktów Grupy Kapitałowej w Polsce, skłonność do rozpoczynania nowych inwestycji oraz przeprowadzania remontów przez nabywców detalicznych. Są one w zasadniczy sposób powiązane ze wzrostem PKB oraz poziomem stóp procentowych. W polskiej gospodarce odnotowano w ubiegłym roku wolniejszy wzrost gospodarczy w stosunku do roku poprzedniego, co przełożyło się na spadek dynamiki popytu krajowego. Niższe tempo wzrostu gospodarczego, niższe nakłady inwestycyjne, wyższy poziom podatków oraz wyższe stopy procentowe mogą negatywnie wpłynąć na poziom inwestycji w budownictwie w Polsce, a tym samym na działalność, wyniki, sytuację finansową lub perspektywy rozwoju Spółki dominującej w późniejszym okresie.

W ubiegłym roku rosły w stosunku do roku 2007 ceny towarów i usług konsumpcyjnych. Średnie miesięczne tempo wzrostu cen konsumpcyjnych w 2008 r. wyniosło 0,27%, wobec 0,33 % w 2007 roku.

W ostatnim roku odnotowano także wyraźny wzrost płac, które znacznie przewyższały wydajność pracy. Powodowało to wzrost jednostkowych kosztów pracy, obniżenie efektywności gospodarki i w efekcie zmniejszenie jej konkurencyjności. Pomimo znacznego wzrostu niedoboru siły roboczej najszybszy wzrost zatrudnienia został odnotowany w budownictwie, co niewątpliwie ma pozytywne znaczenie dla branży farbiarskiej.

Ryzyko związane z konkurencją.

Konkurencja w branży farb i lakierów w Polsce jest nadal bardzo mocna, rynek jest skoncentrowany, a jego znacząca część znajduje się w rękach kilku firm. Najważniejszym elementem budowania przewagi konkurencyjnej jest wykorzystanie siły własnych marek i ich dalsze umacnianie, głównie poprzez działania promocyjno-reklamowe. Spółka dominująca, podobnie jak jej główni konkurenci, corocznie prowadzi intensywne kampanie reklamowe, mające na celu wsparcie sprzedaży produktów.

Nie bez znaczenia są tu przejęcia, które miały miejsce w branży w ostatnim czasie, które niewątpliwie wpłyną na kształtowanie się udziałów poszczególnych producentów i ich pozycję na rynku farb i lakierów.

Podobną sytuację mamy na rynkach Ukrainy i Rumunii. Rynki te są miejscem walki konkurencyjnej zarówno dużych, silnych producentów z Europy jak i lokalnych firm szukających nie bez sukcesów jak największego udziału w krajowym rynku.

Ryzyko związane z rynkiem budowlanym

Korelacja rynku farb i rynku budowlanego jest niska i szacujemy że wynosi ona około 20%. Wynika to z faktu, że farby i lakiery należą do materiałów wykorzystywanych głównie w fazie wykończeniowej prac budowlanych, a w kilkakrotnie większym zakresie są one wykorzystywane do prac remontowych w istniejących już i eksploatowanych starszych obiektach. W ostatnim roku ogólny klimat koniunktury w budownictwie i gałęziach pokrewnych oceniany był jako dobry. Korzystne tendencje pierwszego półrocza zostały znacznie zahamowane w III i IV kwartale 2008 roku, co negatywnie odbiło się na tempie wzrostu nowych inwestycji, a tym samym tempie wzrostu rynku budowlanego.

Do czynników, które mogą hamować rozwój branży zalicza się brak wykwalifikowanych pracowników budowlanych, co powoduje wysokie koszty ich zatrudniania oraz coraz częściej wymieniany jest również brak zatwierdzonych planów zagospodarowania przestrzennego, co opóźnia rozpoczęcie prac budowlanych.

Na terenie Ukrainy, Rumunii i Białorusi przedmiotowe ryzyko kształtuje się podobnie jednak posiada mniejsze znaczenie. Natomiast trudno w chwili obecnej oszacować skalę wpływu światowego kryzysu ekonomicznego na poziom inwestycji oraz rynki budowlane przedmiotowych krajów i w Polsce.

Ryzyko związane z kanałami dystrybucji.

Sprzedaż w Grupie Kapitałowej opiera się głównie na tradycyjnym modelu dystrybucji (fabryka – hurtownia – sklepy, firmy budowlane – klient ostateczny). Silna konkurencja pomiędzy poszczególnymi producentami, także w obrębie kanału dystrybucji, doprowadziła do sytuacji, w której o każde poszczególne ogniwo należy bardzo starannie zabiegać.

Na rynku farb i lakierów w Polsce mocną pozycję mają sieci marketów DIY, w których to produkty Spółki dominującej są coraz szerzej obecne. W zeszłym roku kontynuowano współpracę z sieciami Leroy Merlin, OBI, MGI Polska Sp. z o.o. (właściciel sieci

BricoMarche) i Nomi, natomiast w 2009r. nawiązano jeszcze współpracę z siecią Practiker. Ma to na celu doprowadzenie do dywersyfikacji kanałów dystrybucji i zminimalizowaniu ryzyka związanego ze zbyt dużym uzależnieniem od jednego kanału dystrybucji.

W pozostałych krajach, na których rynkach Grupa Śnieżka sprzedaje swoje wyroby, głównie w tradycyjnym kanale dystrybucji co związane jest szerokością kanału dystrybucyjnego marketów DIY. Na Białorusi kanał DIY nie istnieje, natomiast bardzo dynamicznie rozwija się ten kanał dystrybucji na Ukrainie, gdzie współpracujemy z siecią Epicenter i w 2009 nawiązano współpracę z Nową Linia.

W chwili obecnej oceniamy jednak, że przedmiotowe ryzyko odgrywa w krajach na terenie, których Spółki Grupy prowadzą działalność produkcyjną, mniejszą rolę niż w Polsce.

Ryzyka i zagrożenia związane z kontrolą należności

Korzystając z usług renomowanej Kancelarii Prawnej Spółka dominująca stale monitoruje spływ należności. Dzięki temu, pomimo wzrostu ryzyka związanego z kontrolą należności w drugim półroczu 2008 roku, nadal było ono oceniane przez Spółkę dominującą jako niewielkie.

W przypadku zwłoki Klienta z zapłatą ustalonej kwoty granicznej standardem jest wstrzymywanie dostaw produktów Spółki dominującej. Kolejnym czynnikiem mobilizującym kontrahentów jest również ubezpieczenie należności w T.U. Euler Hermes. Ubezpieczenie obejmuje wszystkich znaczących Klientów krajowych, tj. tych którzy mają saldo obrotów powyżej 100 tys. zł.

Poza współpracą z Euler Hermesem Spółka dominująca posiada inne dodatkowe formy zabezpieczenia należności, które wpływają dodatkowo na poziom limitu kredytu kupieckiego wyznaczonego przez Hermes.

Obrona przez Spółkę dominującą polityka monitorowania ryzyka i zagrożeń związanych z kontrolą należności przynosi wymierne korzyści i na pewno będzie kontynuowana w kolejnych latach.

Natomiast w krajach takich jak Białoruś, Ukraina czy Rumunia wraz z dynamicznym wzrostem sprzedaży wzrasta również ryzyko związane z kontrolą należności. Jest ono jednak minimalizowane poprzez promowanie sprzedaży z płatnością natychmiastową, system audytu nowych nabywców. Spółki Grupy Kapitałowej dokonują też systematycznej weryfikacji dystrybutorów i niesolidni kontrahenci są eliminowani z grupy bezpośrednich odbiorców. W chwili obecnej można powiedzieć, że stan zapaści na rynku finansowym na Ukrainie miał będzie niekorzystny wpływ na zdolność do regulowania zobowiązań przez odbiorców ukraińskich Spółek Grupy Kapitałowej .

Ryzyko walutowe

Z powodu dużego importu surowców używanych do produkcji Spółka dominująca jest narażona na ryzyko zmiany kursu EURO. W 2008 roku wartość takiego importu przekroczyła 20 mln EURO. Dodatkowo na rynkach ukraińskim i białoruskim istnieje ryzyko dewaluacji walut: hrywny ukraińskiej i białoruskiego rubla, które wcześniej były bardzo mocno skorelowane z dolarem amerykańskim.

Wartość eksportu w dużej mierze jest uzależniona od kursu walut w szczególności USD. Spółka dominująca jest narażona na ryzyko zmiany kursów walut. Zarządzając tym ryzykiem Spółka wprowadziła do umów eksportowych mechanizm „partycypacyjny” polegający na wzroście cen wraz z osłabieniem USD do PLN.

W 2008r. Spółki Grupy Kapitałowej nie zabezpieczały przepływów finansowych pochodnymi instrumentami finansowymi i w związku z tym nie ponosiły kosztów finansowych związanych z tego typu transakcjami.

W pozostałych krajach, na których terytorium Grupa Kapitałowa prowadzi zarówno produkcję jak i dystrybucję towarów marki Śnieżka ryzyko walutowe dla spółek Grupy Śnieżka jest wysokie, podlega ciągłej analizie oraz działaniom ograniczającym jego wpływ na sytuację finansową Spółek Grupy Kapitałowej.

Ryzyko zaangażowania Spółki dominującej na Ukrainie oraz na innych rynkach Europy Wschodniej

Od początku 2008 roku ceny na Ukrainie wzrosły o 19,8 %, hrywna osłabiła się w stosunku do USD o ponad 50%, a produkcja przemysłowa spadła o 28,9 %. Wartość robót budowlano-montażowych na Ukrainie spadła w ujęciu realnym o 9,6 % w stosunku do 2007 roku.

Kryzys finansowy na Ukrainie oraz osłabienie się hrywny ukraińskiej wywołał na rynku destabilizację cen sprzedaży. Zmniejszyło się spożycie indywidualne, na co miało wpływ zamrożenie wzrostu płac, brak możliwości zaciągania kredytów konsumenckich i załamanie koniunktury gospodarczej. Firmy poniosły duże koszty finansowe związane z różnicami kursowymi z tytułu zakupów towarów i surowców.

W związku z brakiem stabilizacji politycznej na Ukrainie trudno liczyć, że sytuacja gospodarcza tego kraju ulegnie radykalnej poprawie. Dlatego w kolejnych miesiącach należy liczyć się z dalszym występowaniem ryzyka znacznej inflacji i dewaluacji hrywny w stosunku do innych walut.

W miesiącu kwietniu 2009 doszło do częściowego porozumienia pomiędzy rządem Ukrainy a Międzynarodowym Funduszem Walutowym przewidujące przekazanie kolejnej transzy pomocy finansowej, która w istotnej części będzie przeznaczona na częściowe finansowanie deficytu budżetowego. Dzięki temu z ustawy budżetowej wykreślono przepis o przymusowym finansowaniu budżetu przez bank centralny co groziło spiralą inflacyjną oraz przeprowadzono przez parlament kilka wymaganych przez MFW ustaw. Wciąż jednak nie wiadomo, w jaki sposób zostanie dokończony finansowanie deficytu budżetowego. Ukraiński rząd próbuje sprzedać obligacje ale nie ma chętnych. Wiele w gospodarce Ukrainy zależy od możliwości sprzedaży stali głównie do Chin a więc od tempa wychodzenia ze spowolnienia przez gospodarkę tego kraju.

Na Białorusi również zanotowano w roku 2008 wysoką inflację. Dodatkowo na koniec 2008 roku bank centralny Białorusi przeprowadził 20% dewaluację rubla białoruskiego w stosunku do dolara amerykańskiego do kursu 2650 BYR/USD. W chwili obecnej kurs waha się na poziomie 2800-2900 BYR/USD i trudno ocenić czy nie nastąpi kolejna dewaluacja. W związku z tym Zarząd Grupy Kapitałowej podejmuje odpowiednie działania dostosowawcze i ochronne.

Ryzyko związane ze zmianami w polskim i zagranicznych systemach podatkowych

Prowadzenie działalności gospodarczej w Polsce, przy ciągle zmieniających się przepisach podatkowych i celnych, staje się coraz bardziej ryzykowne. Od momentu wejścia Polski do Unii Europejskiej, przedsiębiorcy prowadzący w Polsce działalność gospodarczą zobowiązani są do znajomości nie tylko przepisów krajowych, ale także i unijnych.

Należy zauważyć, że implementacja prawa wspólnotowego, w którego normach kładzie się relatywnie większy nacisk na sens ekonomiczny operacji gospodarczych niż na ich strukturę prawną, ma wpływ na wykładnię prawa podatkowego w naszym kraju. Polskie przepisy nie zawierają szeregu rozwiązań, które w praktyce mogą decydować o lokalizacji inwestycji

w Polsce lub dokonywaniu transakcji z udziałem polskich podmiotów. W wielu przypadkach nowe przepisy są nieczytelne dla polskich przedsiębiorców, a także, jak pokazuje praktyka, dla organów podatkowych, które bardzo często wydają sprzeczne interpretacje w kluczowych sprawach.

Ryzyko związane ze zmianami w systemach podatkowych takich krajów jak Ukraina czy Białoruś jest trudne do oszacowania choć obecnie należy je oszacować jako dosyć wysokie, dlatego Spółka dominująca na bieżąco monitoruje zmiany w zakresie prawodawstwa podatkowego wyżej wymienionych krajów. Natomiast współpraca Białorusi oraz Ukrainy z Międzynarodowym Funduszem Walutowym oraz warunki stawiane przedmiotowym krajom w ramach współpracy dają nadzieję na ograniczenie ryzyk, w tym podatkowego, prowadzenia działalności gospodarczej na terenie tych krajów. Ryzyko takie w Rumunii występuje w minimalnym stopniu ze względu na jej członkostwo w Unii Europejskiej.

Ryzyko wzrostu cen surowców

Obecnie największym ryzykiem wzrostu cen surowców jest znacząca zmiana kursów walut. Zarówno EURO jak i USD znacznie umocniły się na przełomie ostatnich kilku miesięcy, co niekorzystnie wpłynęło na ceny importowanych surowców .

Drugim zagrożeniem wzrostu cen jest ciągłe ograniczenia produkcji blachy na opakowania metalowe, a co za tym idzie wzrost cen blachy tego gatunku pomimo ogólnej tendencji obniżki cen w całej branży metalowe.

Trzecim zagrożeniem związanym ze wzrostem cen surowców do produkcji farb i lakierów jest podwyżka cen energii i gazu. Wzrost cen gazu oraz energii z pewnością spowoduje proporcjonalny wzrost cen produkowanych produktów u głównych producentów surowców chemicznych i nie tylko.

W pozostałych krajach gdzie Spółki Grupy prowadzą produkcję, ryzyko to jest podobne.

Ryzyko niezrealizowania inwestycji planowanych

Zadania inwestycyjne planowane do realizacji w 2008 roku zawarto w zatwierdzonym przez Radę Nadzorczą Spółki dominującej planie inwestycji na 2008 rok. Główne zadania inwestycyjne związane z rozbudową zdolności produkcyjnych, poprawą i usprawnieniem gospodarki magazynowej i dystrybucji wyrobów, rozbudową infrastruktury Spółek oraz zadania związane z ochroną środowiska naturalnego są realne do wykonania i winny zostać zrealizowane w całości.

Ewentualne niewykonanie niektórych zadań inwestycyjnych, wynikające głównie ze zmieniającej się polityki rozwojowej Grupy Kapitałowej oraz zmieniającej się sytuacji rynkowej i otoczenia Grupy, nie niesie żadnego ryzyka z tytułu ograniczenia zdolności produkcyjnych, pogorszenia jakości wyrobów czy też utrudnień w funkcjonowaniu Grupy Śnieżka.

Inne ryzyka pogorszenia wyników finansowych Grupy Kapitałowej

Wpływ na osiągnięte wyniki może mieć również decyzja Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w toczącym się postępowaniu wszczętym przez ten Urząd. Postępowanie antymonopolowe prowadzone przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów Delegatura w Katowicach w imieniu Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w sprawie sygn. akt. RKT-410-03/07/MK wszczęte z urzędu w związku z podejrzeniem zawarcia przez Spółkę dominującą oraz przedsiębiorców będących odbiorcami Spółki dominującej niedozwolonego porozumienia ograniczającego konkurencję na rynku krajowym

sprzedaży hurtowej farb, lakierów i wyrobów pomocniczych polegającego na ustalaniu cen sprzedaży towarów poprzez ustalanie w umowach handlowych zawieranych z odbiorcami Spółki dominującej, a dotyczących sprzedaży towarów produkowanych przez Spółkę dominującą, cen sprzedaży tych produktów przez odbiorców. Zgodnie z art. 10 Ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów, w przypadku stwierdzenia zawarcia porozumienia ograniczającego konkurencję polegającego na ustalaniu, bezpośrednio lub pośrednio, cen i innych warunków zakupu lub sprzedaży towarów Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów może wydać decyzję o uznaniu tej praktyki za ograniczającą konkurencję i nakazującą zaniechanie jej stosowania. Ponadto w przypadku stwierdzenia, że Spółka dominująca, choćby nieumyślnie dopuściła się naruszenia zakazu zawierania porozumień ograniczających konkurencję, zgodnie z art. 106 ust. 1 wyżej wskazanej ustawy, Prezes Urzędu może nałożyć na Spółkę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10 % przychodu osiągniętego w roku rozliczeniowym poprzedzającym rok nałożenia kary. Zdaniem Zarządu Spółki dominującej przedsiębiorstwo nie naruszyło przepisów Ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. W opinii Zarządu Spółki dominującej nałożenie na spółkę kary, która miałaby znaczny wpływ na wyniki Spółki dominującej jest mało prawdopodobne.

15. Informacje dodatkowe

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) Emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie) na dzień 31 grudnia 2008 r.

Liczba akcji Emitenta będąca w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących:

Osoby zarządzające

Piotr Mikrut - 1.254.168 sztuk akcji o wartości nominalnej 1.254.168 zł (bez zmian)

Witold Waśko - 198 sztuk akcji o wartości nominalnej 198 zł (bez zmian)

Walentyna Ochab - 615 sztuk (bez zmian)

Osoby nadzorujące

Jerzy Pater - 2.541.667 sztuk akcji o wartości nominalnej 2.541.667 zł, w tym bezpośrednio 166.667 sztuk o wartości nominalnej 166.667 zł.

Stanisław Cymbor - 2.541.667 sztuk akcji o wartości nominalnej 2.541.667 zł w tym bezpośrednio 166.667 sztuk o wartości nominalnej 166.667 zł.

Stanisław Mikrut - 33.333 sztuk akcji o wartości nominalnej 33.333 zł.

Stanisław Wiatr - 438 sztuk akcji o wartości nominalnej 438 zł (bez zmian od ostatniego sprawozdania).

Wskazanie akcjonariuszy posiadających na dzień 31 grudnia 2008 r. bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Fabryki Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Grupa Kapitałowa Śnieżka

Podmioty (akcjonariusze) dysponujący bezpośrednio i pośrednio co najmniej 5 % kapitału zakładowego Spółki oraz co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA (%)
Jerzy Pater*	2.541.667 w tym bezpośrednio 166.667	18,35 1,20	3.208.235 833.335	20,24 5,26
Stanisław Cymbor**	2.541.667 w tym bezpośrednio 166.667	18,35 1,20	3.208.235 833.335	20,24 5,26
Piotr Mikrut	bezpośrednio 1.254.166	9,06	1.787.498	11,28
Rafał Mikrut***	1.254.166 w tym bezpośrednio 660.367	9,06 4,77	1.254.167 660.367	7,91 4,17

* Jerzy Pater posiada akcje Emitenta pośrednio poprzez spółkę „PPHU Elżbieta i Jerzy Pater” Sp. z o.o. („PPHU Elżbieta i Jerzy Pater” Sp. z o.o. posiada akcje emitenta w liczbie 2.375.000 sztuk co daje 17,15% udziału w kapitale zakładowym i 14,98% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA).

** Stanisław Cymbor posiadał akcje Emitenta pośrednio poprzez spółkę „PPHU Iwona i Stanisław Cymbor” Sp. z o.o. („PPHU Iwona i Stanisław Cymbor” Sp. z o.o. posiadał akcje emitenta w liczbie 2 375 000 sztuk co daje 17,15% udziału w kapitale zakładowym i 14,98% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA).

*** Rafał Mikrut posiada akcje Emitenta pośrednio poprzez spółkę PPHU 2M Sp. z o.o. (PPHU 2M Sp. z o.o posiada akcje emitenta w liczbie 593 800 sztuk co daje 4,29% udziału w kapitale zakładowym i 3,75% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA).

Łączna wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych lub należnych za 2008 rok, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w przedsiębiorstwie Emitenta, bez względu na to, czy były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku, a w przypadku, gdy emitentem jest jednostka dominująca lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych.

Wynagrodzenie otrzymane w 2008 r w tys zł.

Zarząd Spółki

Osoby Zarządzające	Wynagrodzenie		Dywidenda wypłacona w roku		Razem		Wynagrodzenie w jedn. powiązanych	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Piotr Mikrut	424,1	396,9	1.269,6	593,7	1.693,7	990,6	-	-
Witold Waško	371,5	337,9	0,2	0,4	371,7	338,3	-	-
Joanna Wróbel-Lipa	237,6	5,9	-	-	237,6	5,9	-	-
Walentyna Ochab	220,8	5,3	0,7	-	221,5	5,3	-	-
Razem	1.254,0	746,0	1.270,5	594,1	2.524,5	1.340,1	-	-

Rada Nadzorcza

Osoby Zarządzające	Wynagrodzenie		Wypłaty z zysku w roku		Razem		Wynagrodzenie w jedn. powiązanych	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Jakub Bentke	147,8	134,8	-	-	147,8	134,8	-	-
Stanisław Cymbor	332,6	303,3	343,9	296,6	676,5	599,9	24,0	24,0
Zbigniew Łapiński	147,8	134,8	-	-	147,8	134,8	-	-
Stanisław Mikrut	332,6	303,3	193,9	296,6	526,5	599,9	12,0	12,0
Jerzy Pater	332,6	303,3	343,9	296,6	676,5	599,9	15,0	15,0
Stanisław Wiatr	147,8	134,8	0,4	0,4	148,2	135,2	55,9	41,3
Razem	1.441,2	1.314,3	882,1	890,2	2.323,3	2.204,5	106,9	92,3

Wynagrodzenie należne w 2008 r w tys zł.

Zarząd Spółki

Osoby Zarządzające	Wynagrodzenie		Dywidenda wypłacona w roku		Razem		Wynagrodzenie w jedn. powiązanych	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Piotr Mikrut	417,2	396,9	1.269,6	593,7	1.686,8	990,6	-	-
Witold Waško	365,5	337,9	0,2	0,4	365,7	338,3	-	-
Joanna Wróbel-Lipa	238,5	5,9	-	-	238,5	5,9	-	-
Walentyna Ochab	231,9	5,3	0,7	-	232,6	5,3	-	-
Razem	1.253,1	746,0	1.270,5	594,1	2.523,6	1.340,1	-	-

Rada Nadzorcza

Grupa Kapitałowa Śnieżka

Osoby Zarządzające	Wynagrodzenie		Wyплаты z zysku w roku		Razem		Wynagrodzenie w jedn. powiązanych	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Jakub Bentke	148,9	134,8	-	-	148,9	134,8	-	-
Stanisław Cymbor	335,1	303,3	343,9	296,6	679,0	599,9	24,0	24,0
Zbigniew Łapiński	148,9	134,8	-	-	148,9	134,8	-	-
Stanisław Mikrut	335,1	303,3	193,9	296,6	529,0	599,9	12,0	12,0
Jerzy Pater	335,1	303,3	343,9	296,6	679,0	599,9	15,0	15,0
Stanisław Wiatr	186,4	134,8	0,4	0,4	186,8	135,2	55,9	41,3
Razem	1.489,5	1.314,3	882,1	890,2	2.371,6	2.204,5	106,9	92,3

Osoby zarządzające i nadzorujące na dzień 31.12.2008 roku nie posiadają wobec Spółki zadłużenia z tytułu udzielonych pożyczek.

W spółkach zależnych

w tys. PLN

Firma	Osoby Zarządzające	w Spółkach zależnych
Śnieżka Ukraina	Aleksander Gołod	24,2
Śnieżka Ukraina	Jerzy Pietrzyk	107,2
Śnieżka Ukraina	M.O.Dudycz	69,7
Śnieżka Wistowa	Ludmiła Sołowiej	30,0
Śnieżka Wistowa	Wiktor Baczyński	57,1
Śnieżka Wistowa	Krzysztof Wieczorkiewicz	51,1
BELPOL Białoruś	A.M. Niewmierzyckij	66,2
BELPOL Białoruś	A.A. Szeleg	107,7
SNIEZKA Romania	Viorica Baston	109,1
SNIEZKA Romania	Andrei Zamfirescu	109,1
F. F. i L. P. PROXIMAL	Andrzej Kin	97,9
F. F. i L. P. PROXIMAL	Robert Bąk	111,8
F. F. i L. P. PROXIMAL	Borys Woźnikowski	88,7
Hadrokor	Dariusz Drozd	211,2
Farbud	Jerzy Samonek	187,7
Farbud	Ewa Samonek	104,7
	RAZEM	1 533,4

w tys. PLN

Grupa Kapitałowa Śnieżka

Firma	Osoby Nadzorujące	w Spółkach zależnych
Hadrokor	Daniel Hadrowicz	45,0
Hadrokor	Tadeusz Drozd	45,0
Hadrokor	Jerzy Pater	15,0
Hadrokor	Stanisław Wiatr	15,0
Hadrokor	Jarosław Kocik	15,0
Farbud	Stanisław Cymbor	12,0
Farbud	Stanisław Wiatr	3,0
Farbud	Jarosław Kocik	3,0
F.F.i L.P.Proximal	Stanisław Cymbor	12,0
F.F.i L.P.Proximal	Stanisław Mikrut	12,0
F.F.i L.P.Proximal	Stanisław Wiatr	12,0
F.F.i L.P.Proximal	Jarosław Kocik	12,0
Śnieżka Romania	Aurelia Strat	10,6
Śnieżka Romania	Stanisław Wiatr	10,6
Śnieżka Romania	Jarosław Kocik	10,6
Śnieżka Wistowa, Ukraina	Igor Bilewicz	11,1
	RAZEM	243,9

W pozostałych Spółkach zależnych i stowarzyszonych osoby nadzorujące pełniły swoje funkcje nieodpłatnie. Wynagrodzenia osób zarządzających oraz nadzorujących w spółkach zależnych nie obejmują wynagrodzeń otrzymywanych za pracę w Spółce dominującej.

Pożyczki udzielone

1. W dniu 27 grudnia 2007 r. został podpisany aneks do umowy pożyczki z dnia 29 stycznia 2004 r. z HADROKOR Sp. z o.o. we Włocławku zmieniający termin spłaty pożyczki.

Kwota pożyczki: 600.000,- zł. Zadłużenie na 31.12.2008 r wynosi 600.000, -zł.

Data spłaty pożyczki: do dnia 31.12.2008 r.

2. W dniu 3 listopada 2006 r. podpisany został aneks do umowy pożyczki z dnia 24 marca 2004 r. z BEL-POL Śnieżka Sp. z o.o., zmieniający harmonogram spłaty pożyczki.

Kwota pożyczki: 200.000,- EUR. Na dzień 31.12.2008 r. zadłużenie z tytułu pożyczki wynosiło 60 tys. EUR.

Data spłaty ostatniej raty pożyczki: do dnia 31.12.2009 r.

3. W dniu 27 czerwca 2005 r. zawarta została umowa pożyczki z Fabryką Farb i Lakierów Proszkowych PROXIMAL Sp. z o.o. na kwotę 300.000 zł na okres od dnia 27.06.2005 r. do dnia 31.05.2006 r. W dniu 21 lutego 2007 r. został podpisany aneks do tej umowy zwiększający wysokość pożyczki do kwoty 3.000.000 zł i wydłużający termin jej spłaty do dnia 5 lutego 2008 r. W dniu 31.12.2008 r. podpisany został kolejny aneks do tej umowy wydłużający termin spłaty pożyczki do dnia 31 grudnia 2009 r. Na dzień 31.12.2008 r. zadłużenie z tytułu pożyczki wynosiło 2.355 tys. zł.

4. W dniu 17 czerwca 2008 r. podpisana została umowa pożyczki ze Śnieżką Spółka z o.o. z siedzibą w Wistowej.

Kwota pożyczki: 235.000,- USD. Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r. wynosi 235 tys USD.

Data spłaty pożyczki: do dnia 31.05.2009 r.

5. W dniu 19 lutego 2007 r. zawarta została umowa pożyczki ze Śnieżką Romania SRL z siedzibą w Savinesti na kwotę 100.000 EUR na okres do dnia 19.02.2008 r. W dniu 14 stycznia 2008 r. podpisany został aneks do tej umowy zwiększający kwotę pożyczki do 200.000 EUR i wydłużający termin jej spłaty do 13 stycznia 2009 r.

Dodatkowo w dniu 1 lutego 2008 r. zawarta została druga umowa pożyczki ze Śnieżką Romania SRL na kwotę 1.000.000 zł i terminem spłaty do 31 stycznia 2009 r. Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r wynosi 100.000 EUR i 1.000.000 zł.

6. W dniu 15 października 2007 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy FFiL Śnieżka S.A. (pożyczkodawcą) a spółką zależną Śnieżka-Ukraina Sp. z o.o. w Jaworowie (pożyczkobiorcą) z przeznaczeniem na zasilenie środków obrotowych pożyczkobiorcy. Kwota pożyczki wynosi 3 mln USD, co stanowi równowartość 7,84 mln PLN wg. kursu średniego NBP z dnia zawarcia umowy. Pożyczka została udzielona w formie linii odnawialnej, z możliwością wielokrotnego zadłużania się do dnia 14 października 2010 roku. Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r. wynosi 2.000.000 USD.

7. W dniu 16 sierpnia 2005 r. została zawarta umowa pożyczki ze spółką BAWA Sp. z o.o. na kwotę 1.000.000 zł i terminem spłaty do dnia 31 marca 2008 r. Kwota pożyczki w wysokości 500.000 zł została uruchomiona w lipcu 2007 r., natomiast pozostała część 500.000 zł w lutym 2008 r. W dniu 12 lutego 2008 r. podpisany został aneks do tej umowy wydłużający termin spłaty tej pożyczki do dnia 31 marca 2011 r. Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r. wynosi 1.000.000 zł.

8. W dniu 18 sierpnia 2008 r. została zawarta umowa pożyczki ze spółką Diana Sp. Z o.o. z siedzibą w Podwołoczysku (Ukraina) na kwotę 700.000 USD z terminem spłaty 21 lipca 2011 r. Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r wynosi 700.000 USD.

Gwarancje i poręczenia udzielone przez Śnieżkę

Na dzień 31.12.2008 r. Fabryka Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. posiada poręczenia udzielone niżej wymienionym firmom:

- ✓ Umowa poręczenia udzielona firmie Farbud Sp. z o.o. z siedziba w Lublinie w wysokości 190 tys. PLN weksle in blanco.
- ✓ Umowa poręczenia udzielona firmie Benmar Sp. z o.o. z siedziba w Białymstoku w wysokości 5 000 tys. PLN jako zabezpieczenie umowy kredytowej.
- ✓ Umowa gwarancji udzielona firmie „Kopalnia Gipsu i Anhydrytu” Nowy Ląd za zobowiązania spółki Śnieżka Bel-Pol z siedzibą na Białorusi w wysokości 150 tys. USD.
- ✓ Na dzień 31.12.2008 r. FFiL „Śnieżka” S.A. posiada również zobowiązanie warunkowe wobec Banku Handlowego w Warszawie S.A. z tytułu poręczenia umowy Paylink na kwotę 8 024,5 tys. PLN.

Wszystkie poręczenia zostały wydane na podstawie Uchwał Zarządu Fabryki Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A. zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą.

Kredyty zaciągnięte przez Śnieżkę

Nazwa Banku	Kwota kredytu w tys. zł	Data zawarcia	Data spłaty	Zadłużenie na 31.12.2008 r. w tys. zł
Pekao S.A.	30.000	30.06.2006 r.	18.12.2009 r.	29.072
PKO BP	20.000	22.01.2007 r.	20.01.2009 r.	20.467
PKO BP	20.000	22.01.2007 r.	21.01.2010 r.	20.000
Raiffeisen Bank	10.000	17.01.2008 r.	08.01.2010 r.	9.952
Bank Handlowy w Warszawie S.A.	20.000	10.06.2005 r.	27.02.2009 r.	4.788
Podkarpacki Bank Spółdzielczy	3.000	31.03.2006 r.	27.03.2009 r.	2.654
Fortis Bank SA	13.000	22.01.2007 r.	16.01.2009 r.	8.515
Pożyczki	-	-	-	-
Razem	116.000			95.448

Na dzień sporządzenia sprawozdania kredyt w Fortis Banku został spłacony w całości.

Kredyty zaciągnięte przez Spółki zależne (oprócz pożyczek od Spółki dominującej)

ŚNIEŻKA - BELPOL Sp. z o.o. Żodino, Białoruś

Nazwa Banku	Kwota kredytu w tys. zł	Data zawarcia	Data spłaty	Zadłużenie na 31.12.2008r. w tys. zł
OA O „Belinvestbank”	592	12.07.2007r.	10.07.2009r.	439
Pożyczki	-	-	-	-
Razem	592			439

FARBUD Sp. z o.o. Lublin

Nazwa Banku	Kwota kredytu w tys. zł	Data zawarcia	Data spłaty	Zadłużenie na 31.12.2008r. w tys. zł
Kredyt Bank	5.500	16.11.2001r.	15.11.2009r.	634
Kredyt Bank	2.500	13.12.2001r.	28.11.2010r.	2.500
Kredyt Bank	1.500	01.02.2007r.	19.12.2009r.	548
B. DnB NORD	3.500	15.02.2008r.	31.03.2009r.	2.390
Pożyczki	-	-	-	-
Razem	13.000			6.072

Informacja o umowie zawartej z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Spółka dominująca zawarła w dniu 27 czerwca 2008 r. umowę z MOORE STEPHENS Józef Król Sp. z o.o. dotyczącą wykonania badania sprawozdania finansowego za 2008 rok w terminie do:

- jednostkowego półrocznego w terminie do 22 września 2008 r.
- skonsolidowanego półrocznego w terminie do 20 października 2008 r.
- jednostkowego rocznego w terminie 21 kwietnia 2009 r.
- skonsolidowanego rocznego w terminie do 22 kwietnia 2009 r.

Łączna kwota wynagrodzenia za badanie sprawozdania finansowego 2008 wynosi 70 000 zł netto + 22% VAT, z tego za:

- przegląd półroczny jednostkowego sprawozdania finansowego – 15.000,- zł
- przegląd półroczny skonsolidowanego sprawozdania finansowego – 10.000,- zł
- badanie jednostkowego sprawozdania finansowego – 25.000,- zł
- badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego – 20.000,- zł.

Spółka nie zawarła z MOORE STEPHENS Józef Król Sp. z o.o. innych umów, ani nie wypłacała firmie audytorskiej wynagrodzeń z innych tytułów niż wymienione.

Badanie sprawozdania finansowego Spółki za 2007 r. przeprowadziła HLB Frąckowiak i Wspólnicy Sp. z o.o. na podstawie Umowy z dnia 25 lipca 2007 r. obejmującej badanie jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania rocznego, a wysokość wynagrodzenia za badanie sprawozdania wyniosła 91 600 zł netto + VAT, z tego za:

- przegląd półroczny jednostkowego sprawozdania finansowego – 18.500,- zł
- przegląd półroczny skonsolidowanego sprawozdania finansowego – 15.700,- zł
- badanie jednostkowego sprawozdania finansowego – 38.400,- zł
- badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego – 19.000,- zł.

Wykaz ważniejszych nagród i wyróżnień uzyskanych przez Śnieżkę w 2008 roku:

Spółka ciągle dąży do doskonalenia swoich produktów: ulepsza ich jakość, wprowadza innowacyjne rozwiązania. Efektem tych prac jest uznanie w oczach Klientów. Potwierdzeniem są otrzymane liczne nagrody, wyróżnienia i tytuły.

- LAUR KONSUMENTA 2008 – GRAND PRIX - wysoka jakość nagrodzona przez konsumentów

Już po raz czwarty Śnieżka została nagrodzona przez Konsumentów za wysoką jakość wyrobów Złotym Godłem „Laur Konsumenta 2008” oraz medalem Grand Prix tej edycji!. Laur Konsumenta to największy program w kraju, w którym konsumenci wyłaniają co roku najpopularniejsze produkty i marki. Kluczowym elementem programu są ogólnopolskie sondaże konsumenckie. Co miesiąc organizator konkursu – Grupa Media Partner - pytała kilkuset respondentów o ich opinie i na tej podstawie wyłania marki cieszące się największym uznaniem i popularnością.

Celami programu są:

- wyłonienie najwyższej cenionej przez klientów marki/produktu,
- wyraz uznania i popularności marki/produktu wśród Polaków,
- wyłonienie marki/produktu, który konsumenci najchętniej rekomendują innym.

W swojej kategorii – farby – Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A. zajęła 1 przed markami Dekoral i Nobiles.

- MARKA WYSOKIEJ REPUTACJI 2008 - uznanie w oczach ekspertów

Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A. po raz kolejny została uhonorowana tytułem Marki Wysokiej Reputacji 2008 w kategorii „Dom i Biuro”. W badaniu oceniano Śnieżkę pod kątem:

- zaufania i referencji dla marki,
- informacji w mediach,
- społecznego zaangażowania marki,
- postrzegania firmy jako pracodawcy.

- **SPÓŁKA WYSOKIEJ REPUTACJI 2008 - uznanie w oczach ekspertów**

Doceniono również reputację Śnieżki jako partnera biznesowego. Premium Brand 2008 to innowacyjne i jedyne na polskim rynku badanie reputacji polskich marek. Za metodologię badania i analizy odpowiedzialny był zespół ekspertów z Domu Badawczego Maison, zaś realizacją terenową zajął się instytut TNS OBOP. Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A. została uhonorowana tytułem Spółki Wysokiej Reputacji 2008 w kategorii „Przemysł”. W badaniu oceniano Śnieżkę pod kątem:

- orientacji na biznes,
- opinii o zarządzie,
- rzetelności i wizerunku na rynku inwestycyjnym.

- **MARKA GODNA POLECENIA - uznanie w oczach konsumentów**

Polacy uznali farby marki Śnieżka za godne polecenia obcokrajowcom. To ważne wyróżnienie potwierdza wysoka jakość naszych produktów docenioną przez Konsumentów. Badanie przeprowadził TNS OBOP na ogólnopolskiej reprezentatywnej grupie osób powyżej 15 roku życia. Respondenci wskazali w nim marki, z których są dumni i którymi chcieliby się chwalić za granicą. W tym konsumenckim badaniu Śnieżka znalazła się w pierwszej trójce wśród marek z branży budowlanej.

- **NAJLEPIEJ ZARZĄDZANA SPÓŁKA W 2008 ROKU**

FFiL Śnieżka S.A. otrzymała nominację do nagrody Byki i Niedźwiedzie w kategorii „Najlepiej zarządzana spółka w 2008 roku”. Konkurs, którego celem jest wyłonienie liderów rynku kapitałowego, po raz piętnasty zorganizowała gazeta giełdy „Parkiet”. Wyłaniając najlepszych, jury konkursu bierze pod uwagę m.in.: wyniki finansowe, rentowność, politykę kosztową, konkurencyjną przewagę nad innymi firmami z branży, trafne inwestycje oraz spójną i efektywną strategię rozwoju.

- **FILAR POLSKIEGO RYNKU**

W rankingu firm – liderów regionalnego biznesu (po raz piąty przygotował go dziennik „Puls Biznesu”), Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka S.A. zwyciężyła w swoim regionie, zdobywając tytuł Filara Polskiej Gospodarki 2008 roku. Firmy, które otrzymają tytuł są wyłaniane w dwóch etapach. W pierwszym wywiadownia gospodarcza Dun and Bradstreet - na podstawie wskaźników ekonomicznych - przygotowuje listę nominowanych firm z każdego województwa. Kolejny etap to głosowanie mieszkańców regionu na wybraną firmę.

Połączenie oceny ekspertów z głosowaniem mieszkańców pozwala wyłonić przedsiębiorstwa, które – jak FFiL Śnieżka S.A. - prowadzą działalność w sposób uczciwy

i przejrzysty, osiągają wyśmienite wyniki finansowe i jednocześnie wykazują się wrażliwością społeczną, reagując na potrzeby okolicznych mieszkańców.

- **WYBÓR ROKU na Ukrainie**

Marka Śnieżka - reprezentowana na Ukrainie przez Śnieżka Ukraina Sp. z o.o. - otrzymała na tamtejszym rynku wyróżnienie w konkursie „Wybór Roku” w kategorii producent farb i lakierów. Zdobywając aż 31% głosów, Śnieżka pokonała rywali już trzeci rok z rzędu. W wyniku zebranych ocen, spółka nie tylko po raz trzeci została liderem w swojej kategorii, ale też potwierdziła, że jej produkty cieszą się zaufaniem klientów oraz uznaniem ekspertów. „Wybór roku” to projekt prowadzony na Ukrainie od 8 lat. Jego celem jest ocena jakości i popularności obecnych na rynku ukraińskim produktów i usług z różnych branż. Konkurs cieszy się zaufaniem społecznym (41% badanych), a konsumenci (27% badanych) w swojej decyzji o zakupie kierują się tym, czy produkt został uhonorowany medalem „Wybór roku”.

16. Podsumowanie

Zarząd Spółki dominującej pozytywnie ocenia działania Grupy Kapitałowej realizowane w 2008 roku. Działania te przyczyniły się do poprawy efektywności Grupy Śnieżka, a osiągnięte w trudnej sytuacji na rynku farb i lakierów wyniki w zakresie wzrostu sprzedaży, wydajności, pozycji rynkowej, a zwłaszcza sytuacji finansowej, są zgodne z wcześniejszymi zamierzeniami i stanowią podstawę do dalszego rozwoju firmy. W 2009 roku Zarząd Spółki dominującej będzie w dalszym ciągu realizował strategię Grupy Kapitałowej zmierzającą, poprzez zaspokajanie potrzeb odbiorców, do umacniania pozycji rynkowej Śnieżki, wzrostu jej wyników i wartości rynkowej

Zarząd Fabryki Farb i Lakierów „Śnieżka” S.A w Lubzinie

Podpisy Członków Zarządu

1. **Piotr Mikrut** _____
2. **Witold Waśko** _____
3. **Joanna Wróbel - Lipa** _____
4. **Walentyna Ochab** _____

Lubzina, dnia 22 kwietnia 2009 roku